# 指定管理導入施設実績評価シート(令和3年度)

|       |   | 施設所管課 | 市民部 文化·青少年課      |  |  |  |  |  |
|-------|---|-------|------------------|--|--|--|--|--|
| 施設名   | 大津市伝統芸能会館   |       |                  |  |  |  |  |  |
| 指定管理者 | 株式会社コンベンションリンケージ  |       |                  |  |  |  |  |  |
| 指定期間  | 令和2年4月1日~令和7年3月31日  |       |                  |  |  |  |  |  |
| 指定管理料 | 年額 16,138,000円(令和 3 年度)   |       | (総額 81,969,000円) |  |  |  |  |  |
| 設置目的  | 伝統的な古典芸能の保護、育成、継承を図り、もって市民の文化の向上及び発展に寄与する。                        |       |                  |  |  |  |  |  |
| 業務内容  | (1)伝統芸能の保護、育成、継承に関することを目(2)市民の文化振興のための機会及び場所の提供(3)その他市長が必要と認める事業。 |       |                  |  |  |  |  |  |

#### 

| 評価項目及び評価の視点  | 確認資料   | 自己評価      | 自己評価事由                                | 所管課評価     | 所管課評価事由                             |
|--|--|-----------|---------------------------------------|-----------|-------------------------------------|
| 施設の設置目的を十分に理解し、それを踏まえ管理運   | 条例、仕様<br>書、事業計画<br>書、事業報告<br>書                               |           | 設置目的を把握し、管理運営に努めた。                    | B<br>(良好) | 設置目的を十分に理解<br>して管理運営を行った。           |
| □ 事業計画書に沿った職員を配置していたか。 □ 必要な資格、経験を有する職員を確保していたか。 □ 出勤状況、勤務形態等、労働条件が適正であったか。  | 仕様書、事業<br>計画書、日<br>報、勤務表、<br>資格証、実地<br>調査、労働条<br>件モニタリン<br>グ | B<br>(良好) | コロナ禍で、感染防止<br>に重点をおき、職員を<br>配置した。     | B<br>(良好) | 感染防止を考慮して職<br>員を配置した。               |
| □ 事業計画書に基づき、業務に必要な研修、教育が実施<br>できたか。  | 仕様書、事業<br>計画書、事業<br>報告書、研修<br>資料等                            | B<br>(良好) | 日常業務の中で、研修や社員教育を実施。                   | B<br>(良好) | 社会情勢に即した情報<br>共有に努めている。             |
| I The state of the | 仕様書、関係<br>法令等、実地<br>調査                                       |           | 関係法令、条例等を遵<br>守した。                    | B<br>(良好) | 関係法令、条例等を遵<br>守した。                  |
| 体 個人情報保護・情報公開  | 仕様書、協定<br>書、管理方法<br>(実地調査)                                   |           | 協定書に基づき適切に<br>行った。                    | B<br>(良好) | 協定書に基づき適切に<br>行った。                  |
| □ 点検結果や修繕履歴等を適切に記録・保管していたか。  | 日報、点検結<br>果等関係書<br>類、実地調査                                    |           | 適切に整備し、記録保<br>管を行った。                  | B<br>(良好) | 日誌、点検結果を適切に<br>記録、保管した。             |
| □ 市と指定管理者間で十分に連絡、調整を行っていたか。<br>□ 事業計画書 日報 事業報告書 その他報告書等の提  | 仕様書、事業<br>計画書、事業<br>報告書等関係<br>書類                             | B<br>(良好) | 報告事項、書類提出な<br>どを適切に行った。               | B<br>(良好) | 連絡・調整を適切に行い、報告についても適正に行った。          |
| □ 事故・災害等の緊急時の連絡体制が確保されていたか。<br>□ 緊急時のマニュアルが整備され、定期的に訓練等を行  | 仕様書、事業<br>計画書、事業<br>報告書、緊急<br>時対応マニュ<br>アル                   | B<br>(良好) | 緊急時連絡体制を整備<br>し対応を適切に実施。<br>ラインなどを活用。 | B<br>(良好) | 緊急時の連絡体制を確保するとともに、緊急時のマニュアルも整備している。 |
| 《 I 総 括》 業務の実施体制に関する評価 [標準8項目/   | B (良好) B (良好)  |           |                                       | B (良好)    |                                     |

# 指定管理導入施設実績評価シート(令和3年度)

|        | 評価項目及び評価の視点  | 確認資料  | 自己評価       | 自己評価事由   | 所管課評価      | 所管課評価事由  |
|--------|--|---|------------|--|------------|--|
|        | <ul><li>施設管理</li><li>□ 開館日、開館時間を遵守していたか。</li><li>□ 事故防止及び安全確保のために必要な対策を講じていたか。</li></ul>   | 条例、規則、<br>仕様書、事業<br>計画書、日報                  | B<br>(良好)  | 開館日、開館時間を遵<br>守し施設の保安に努め<br>た。                             | B<br>(良好)  | 開館日、開館時間を遵守し、利用者の事故防止<br>に必要な対策を講じた。                   |
|        | 利用状況<br>ロ 利用者数、稼働率等が前年度実績や目標と比較し適正<br>な水準であったか。  | 事業計画書、<br>事業報告書                             | B<br>(良好)  | 利用者数、稼働率は前<br>年より回復した。                                     | B<br>(良好)  | 対策を講じながら事業を<br>再開し、利用は戻りつつ<br>ある。                      |
|        | 利用者対応 <ul><li>利用許可や案内等、職員の応対は迅速かつ適切に行ったか。</li><li>日服装、言葉遣い、接客態度等の接遇は適切であったか。</li><li>可利用者に対して設備、備品等を適切に提供したか。</li></ul>                    | 業務マニュア<br>水、意見付簿、<br>情等シケー<br>アン<br>大<br>調査 | B<br>(良好)  | 利用者や来館者への接<br>遇や応対は適切であっ<br>た。                             | B<br>(良好)  | 職員の応対、接遇、備品<br>等の提供を適切に行っ<br>た。                        |
|        | 業務運営(全体)  □ 事業計画書に則し、事業を計画どおり実施したか。 □ 利用促進に向け、積極的に取り組んでいるか。  | 仕様書、事業<br>計画書、事業<br>報告書、実地<br>調査            | B<br>(良好)  | コロナ禍自粛から回復<br>傾向にあり利用促進を<br>行った。                           | B<br>(良好)  | 稼働率は回復傾向にあり、利用促進の取り組み<br>の成果がうかがえる。                    |
| п      | 自主事業運営 □ 自主事業計画書に則し、事業を計画どおり実施したか。 □ 利用者の満足度を高める工夫がされたか。 □ 事業の実施により市民サービスの向上に効果があったか □ 施設の設置目的に沿った自主事業を実施したか。                              |   | B(良好)      | 自主公演(能楽4公<br>演、落語2公演)を実<br>施。参加型ワーク<br>ショップは未実施。           | B(良好)      | コロナ禍において、感染<br>対策を行いながら公演<br>以外でも市民サービスの<br>向上に努められたい。 |
| □内容・水準 | #持管理  応設、設備の保守管理(点検・修繕)を計画的に実施したか。  修繕が必要な箇所について、適切に対応したか。  日常の清掃、保安、警備は適切に実施しているか。  備品台帳に基づき備品を管理、修繕したか。  植栽、樹木等の維持管理を定期的に実施し、美観が保たれていたか。 | 仕様書、備品<br>台帳、委託<br>書、実<br>地調査               | B<br>(良好)  | 日常の点検、保守、警<br>備に努めた。備品管<br>理、施設不備の修繕を<br>実施。駐車場の草刈が<br>課題。 | B<br>(良好)  | 施設の保守管理を計画<br>的に行った。                                   |
|        | 情報提供  □ 施設案内、事業の開催案内等のパンフレット類を整備し、情報発信に努めていたか。  □ ホームページ等の管理及び更新は適切に行っているか。  | パンフレッ<br>ト・ホーム<br>ページ等、実<br>地調査             | B<br>(良好)  | 事業開催の案内、チラシ、パンフレット、<br>ホームページの整備に<br>努めた。                  | B<br>(良好)  | ホームページの管理を<br>適切に行った。                                  |
|        | 環境配慮   口 省資源、省エネルギー等環境への配慮、リサイクル等 の推進等に努めていたか。   | 関係書類、実<br>地調査                               | B<br>(良好)  | 日常業務で省資源、リ<br>サイクルに努めた。                                    | B<br>(良好)  | 省エネの取り組みを続け<br>光熱水費の削減に努め<br>た。                        |
|        | <ul><li>意見・要望・苦情</li><li>□ 意見・要望・苦情等を把握する仕組みを確立しているか。</li><li>□ 要望・苦情等の対応に迅速かつ適切に対応し、可能なものは管理運営に反映していたか。</li></ul>                         | 事業計画書、<br>事業報告書、<br>日報、アン<br>ケート            | B<br>(良好)  | アンケート箱の設置お<br>よび窓口で適切に対<br>応。                              | B<br>(良好)  | ご意見箱により、利用者<br>の要望を把握するよう努<br>めている。                    |
|        | 利用者アンケート  □ 利用者アンケート調査等を実施するなど、利用者ニーズを積極的に把握し、その結果を管理運営に反映していたか。   | 事業計画書、<br>アンケート、<br>実地調査                    | C<br>(課題含) | 施設利用時のアンケー<br>トとは別の利用者アン<br>ケート調査は未実施。                     | C<br>(課題含) | 次年度は計画通り実施さ<br>れたい。                                    |
|        | 《Ⅱ総括》 業務の内容・水準に関する評価 【標準10項目   | /当施設10項目】                                   |            | B (良好)   | B (良好)     |  |
| 田収支統   | <b>経理事務</b> □ 専用口座、帳簿等を備え、適切に経理事務を行ったか。 □ 経理区分を設け、指定管理料を適正に執行していたか。 □ 料金徴収、減免、還付の手続きは適切に処理していたか。   | 預金通帳、出納帳、利用申請書・減免申請書等、実地調査(金庫等)             | B<br>(良好)  | 料金徴収、還付など経<br>理手続きは適切に行っ<br>た。                             | B<br>(良好)  | 適切に経理事務を行い、<br>指定管理料を適正に執<br>行した。                      |
|        | <ul><li>収支状況</li><li>□ 予算と決算に大幅な相違がなく、収入─支出はプラスとなっているか。</li><li>□ 収支状況が対前年度比及び当初の目標を達成しているか。</li></ul>                                     | 事業計画書、<br>事業報告書                             | C<br>(課題含) | 前年対比では上回って<br>いるもののコロナ前に<br>比べて7割程度。                       | B<br>(良好)  | 目標には達していないが<br>外的要因が大きく、状況<br>は妥当である。                  |
|        | 経費節減の取組 <ul><li>経費削減に向けた取り組みを積極的に実施し、その効果が上がったか。</li><li>清掃、警備、保守点検、修繕等の第三者への委託が適切な水準、内容で実施されたか。</li></ul>                                 | 仕様書、事業<br>計画告書、<br>契約書<br>製約書<br>調査         | B<br>(良好)  | 委託業務も適切な水準<br>で実施。   | B<br>(良好)  | 委託業務の見直しなどで<br>経費の削減に努めてい<br>る。                        |
|        | 《Ⅲ総 括》 経費の収支等に関する評価 [標準3項目/  |   | C (課題含)    |  | B (良好)     |  |
| 目の取組等  | その他<br>ロ努力事項として掲げた市民や文化団体等との連携を推進したか。  | 仕様書、事業<br>計画書、事業<br>報告書、実地<br>調査            | C<br>(課題含) | 計画するも市民参加の<br>事業は未実施となっ<br>た。                              | C<br>(課題含) | 次年度は計画通り実施さ<br>れたい。                                    |
| で独     | 《Ⅳ総 括》 その他に関する評価【当施設1項目】   |   | C (課題含)    | C (課題含)  |            |  |

# 指定管理導入施設実績評価シート(令和3年度)

| 使用料(利用料) | 目標 | 2,000,000 円 | ⇒ | 実績 | 2,335,769 円 |
|----------|----|-------------|---|----|-------------|
| 稼働率      | 目標 | 40 %        | ⇒ | 実績 | 36.9 %      |
| 利用者数     | 目標 | 15,000 人    | ⇒ | 実績 | 8,237 人     |

#### 【指定管理者コメント】

#### 主な成果 (全体)

令和3年度秋以降10月から能楽ホール、和室各施設利用が戻ってきて、コロナ禍前(2019年)の6割近くとなった。自主事業(能楽・落語公演)も実施で きたが、利用者数の回復や親子の参加型、ワークショップ型の事業が、延期を含め実施できず、課題となっている。

#### 【施設所管課コメント】

稼働率は徐々に回復傾向にあるものの、コロナ禍において稼働率が下がっている状況が続いている。引き続き感染対策を行い、少人数での体験等を増 やすなど、ウィズコロナの視点を持ちながら、来館者の増加に努めていただきたい。

|                     | <主な自主事業の実施状況>      |                       |  |                         |  |  |  |  |
|---------------------|--------------------|-----------------------|--|-------------------------|--|--|--|--|
|                     |                    | 指定自主事<br>業・自主事<br>業の別 | 事業内容   | 実施状況<br>(実施・追加・<br>未実施) | 特記事項(「未実施」の場合はその理由)                        |  |  |  |
|                     | 丸』                 | 事業                    | 滋賀・近江を題材にした能楽のシリーズ。1回目は『蝉丸』。<br>盲目の琵琶法師蝉丸と姉逆髪が邂逅する物語。舞台は逢<br>坂山  | 実施                      | 縁のある史跡や寺社が舞台の演目で、身近に感じられると好評であった。          |  |  |  |
|                     | 能〜謡蹟の近江〜『三<br>井寺』  |                       | 2回目は『三井寺』。生き別れの母と子が、三井寺の鐘の音を介してめでたく巡り合うストーリー。舞台は三井寺。             | 実施                      | 同上   |  |  |  |
| 自主事業<br>実施によ<br>る成果 | rej                | 事業                    | 3回目は『巴』。舞台は粟津。追手に奮戦するも遂に果てる<br>木曽義仲、義仲を慕う巴御前の悲恋と生き長らえた辛さを<br>舞う。 | 実施                      | 同上   |  |  |  |
|                     | 能〜謡蹟の近江〜『望<br>月』   | 指定自主<br>事業            | 最後は『望月』。舞台は守山宿。無残にも殺された主君の妻子との再会。偶然にも同宿した敵を計略をもって仇討を果たす。         | 実施                      | 同上   |  |  |  |
|                     |                    |                       | 幅広い人気で上方落語会の実力派、桂吉弥の独演<br>会。他に桂吉の丞、桂弥壱。                          | 実施                      | 人気の噺家さんなので各年齢層の来場者があり、<br>吉弥落語が十分に堪能できた。   |  |  |  |
|                     | 『第26回大津はつら<br>つ寄席』 | 自主事業                  | 大津出身の桂三風をはじめ上方落語の話芸が気軽<br>に楽しめる落語会。桂文之助、笑福亭喬若、桂三<br>語。           | 実施                      | 延期2回での落語会だったが、「はつらつ寄席」ファンはじめ観客は各々の話芸が楽しめた。 |  |  |  |

#### 【指定管理者コメント】

本格的な能楽ホールとして、質の高い能・狂言にもっと多くの市民が触れてほしい。と同時に市民がひろく能舞台を体験できる機会を広げたい。大津市 に能舞台があり、気軽に利用できることがまだまだ知られていない。年配層に続く世代へのアプローチが課題。日舞、邦楽(三曲・琵琶など)のほかに落 語、講談、語りのほか洋楽、フォーク、洋舞など少人数の催事も企画する。また親子体験ワークショップなど能舞台体験活動を目指したい。

# 【施設所管課コメント】

「湖都文化再発見フェスティバル」や「おおつ伝統文化親子教室」等の事業で能舞台を使った体験会を企画するなど、本市においても施設の周知や利用 の増加に寄与していく。「大津はつらつ寄席」のような、初めての方でも楽しめる落語を低料金で提供するなど、まずは知ってもらい、来場してもらうことで、 若い世代も気軽に鑑賞できる場を創出する工夫をしていただきたい。

## 【指定管理者コメント】

和室の畳・障子の張替え、壁紙の補修。会館外壁の刷新、駐車場周辺雑木の整備など。利用者からの要望、ご意見も承っている。

#### 課題及び 課題解決 の結果

## 【施設所管課コメント】

施設の維持管理については、定期点検の報告以外にも、5年後、10年後といった長期の維持管理についても、情報共有を行い、適切に管理していきた

## 特記事項等

「※評価基準:項目別評価、《総括》、総合評価の評価基準(A~D)は、モニタリングチェックシートと同様とする。

※評価手順 指定管理者自己評価

所管課評価

<u>通知</u>

指定管理者

送付

行政改革推進課(ホームページ等により結果公表)