

令和5年度

# 行政評価報告書

## 目 次

### 1 行政評価を行う背景 . . . . . P 2

- (1) 限られた財源の有効活用 . . . . . P 2
- (2) 市民ニーズの多様化 . . . . . P 2

### 2 行政評価とは . . . . . P 2

### 3 効果的・効率的な行財政運営と総合計画の着実な推進 . . . P 2

- (1) 効果的・効率的な行財政運営 . . . . . P 2
- (2) 総合計画実行計画の推進 . . . . . P 2

### 4 大津市行政評価の概要 . . . . . P 4

- (1) 行政評価の構築 . . . . . P 4
- (2) 行政評価の特徴 . . . . . P 5
- (3) 行政評価のねらい . . . . . P 5
- (4) 行政評価の流れ . . . . . P 5
- (5) 評価体系 . . . . . P 6

### 5 事務事業評価 . . . . . P 7

- (1) 事務事業評価の目的 . . . . . P 7
- (2) 事務事業評価の実施概要 . . . . . P 7
- (3) 事務事業評価の実施結果 . . . . . P12
- (4) 近年見直しを実施した主な事業 . . . . . P15
- (5) 施策別事務事業評価結果 . . . . . P16



# 1 行政評価を行う背景

## (1)限られた財源の有効活用

人口減少や少子高齢化が進行し行政経営を取り巻く環境が変化する一方で、保有する資産の老朽化の問題や医療・福祉・環境分野を中心とした行政ニーズの高まりが予想される。

本市でもこうした状況から、複雑・多様化した行政ニーズに対応するため、財源や公共施設など限られた行財政資源をより効果的・効率的に活用し、成果を生み出し続ける行財政改革を進めていく必要がある。

## (2)市民ニーズの多様化

市民・事業者・行政の三者協働によるまちづくりが進む中、行政の公平性と透明性を一層高めていく必要がある。また、多様化が進む行政ニーズや人口減少局面を見据えた対策などの様々な市民ニーズに対して、柔軟かつ迅速に対応していくことが求められる。

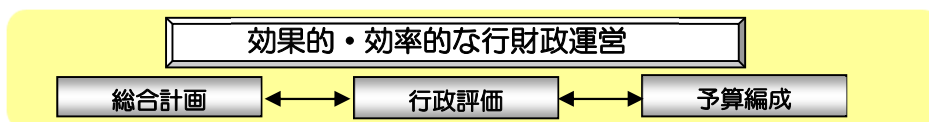
# 2 行政評価とは

行政が実施する施策や事業の目的・目標を明確化し、実施により得られる成果を、数値指標などを用いて客観的に評価することで、現状を認識し、課題を発見するための仕組みである。

# 3 効果的・効率的な行財政運営と総合計画の着実な推進

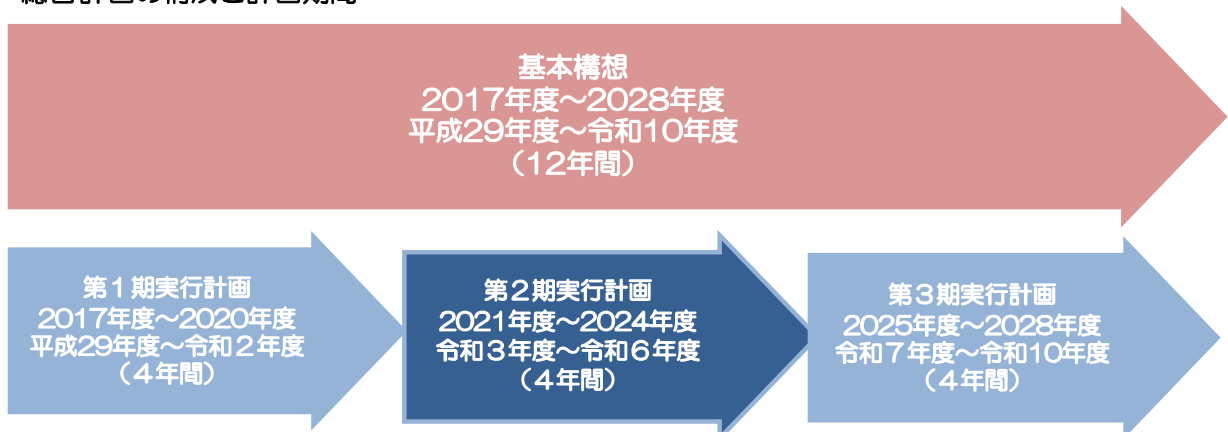
## (1)効果的・効率的な行財政運営

行政評価においては、基本構想の将来都市像を実現するため、「大津市総合計画」（以下「総合計画」）、「行政評価」及び「予算編成」の3つを関連付け、効果的・効率的な行財政運営に努め、最適な事業の選択と資源の効果的な配分を目指している。



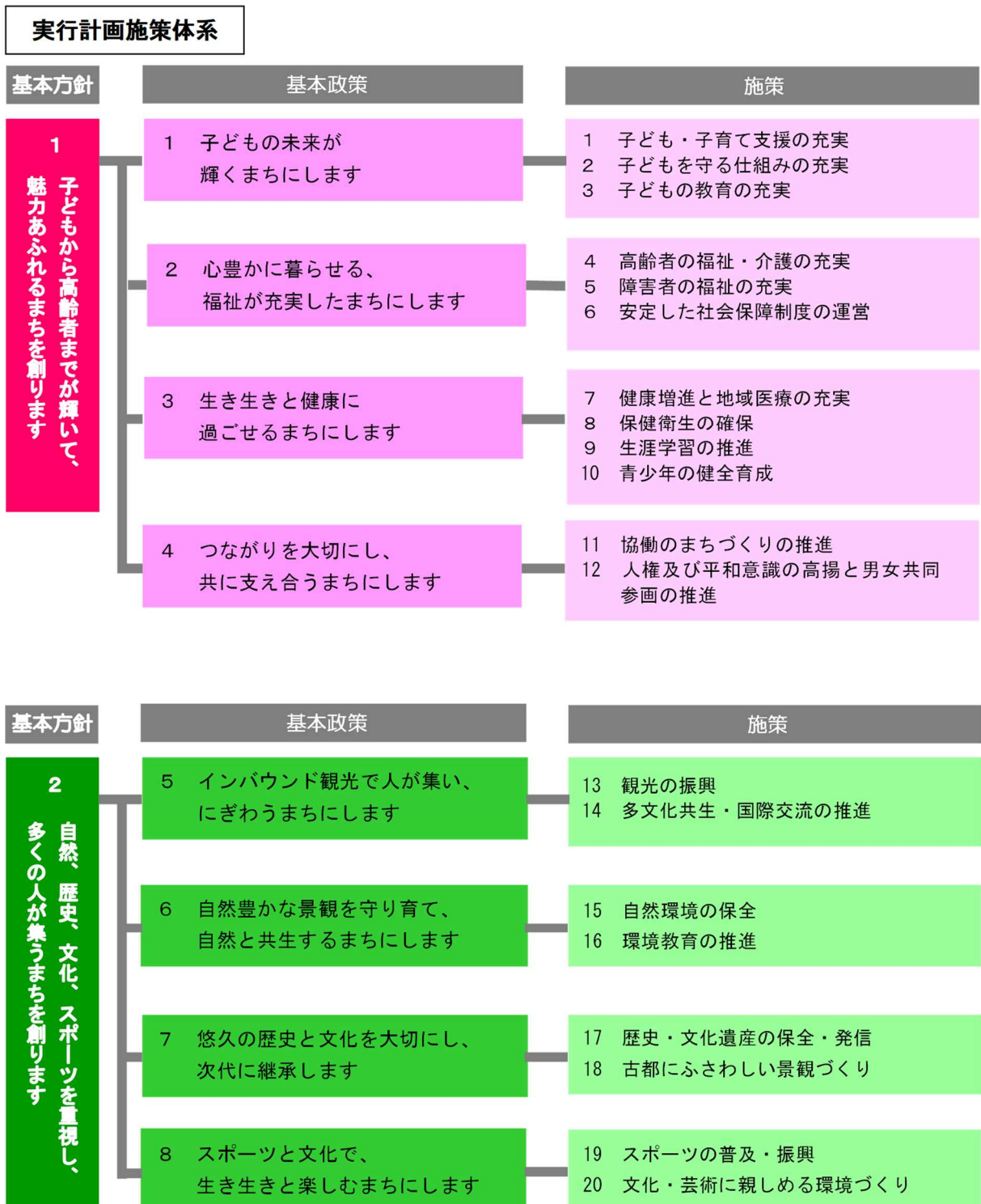
## (2)総合計画実行計画の推進

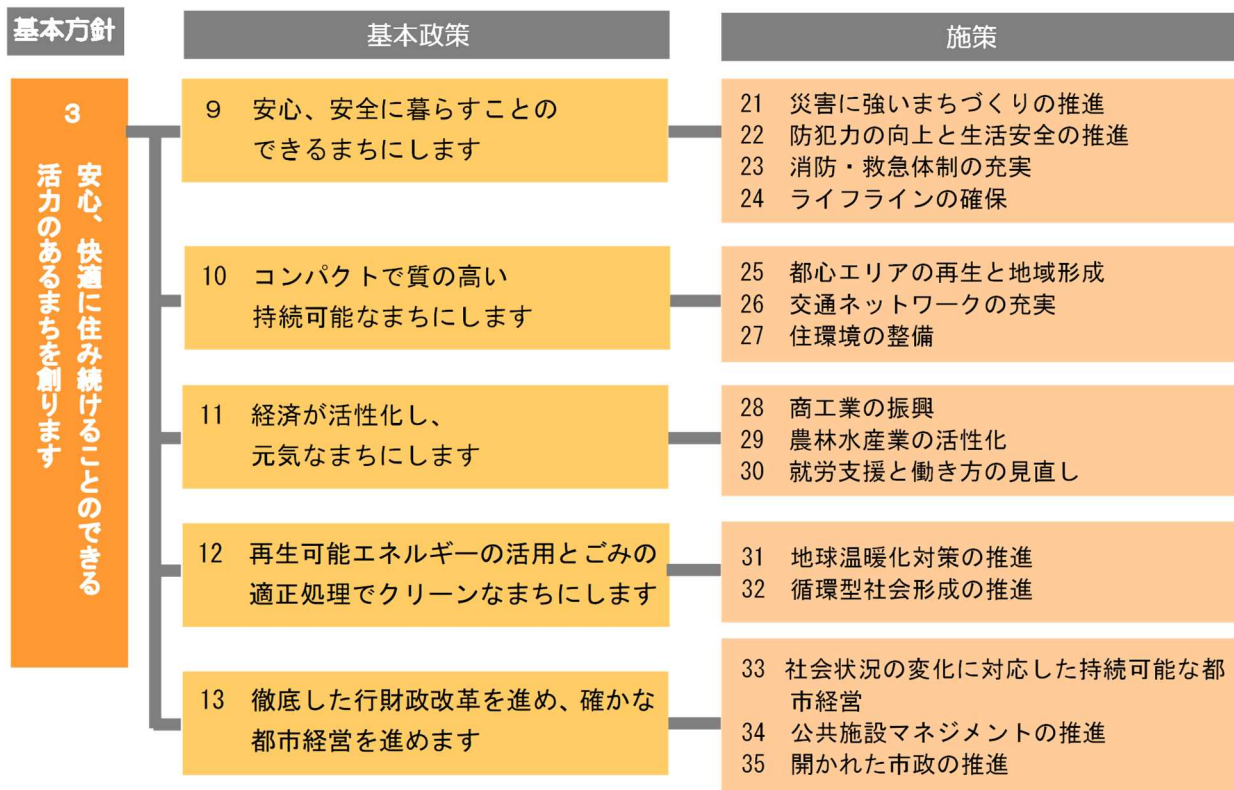
総合計画の構成と計画期間



本市のまちづくりの指針である総合計画は、2017（平成29）年度から2028（令和10）年度までの12年間の計画である。2017（平成29）年度から取り組んできた第1期実行計画では、施策・事業を着実に推進した。

2021（令和3）年度を始期とする第2期実行計画では、基本構想の実現に向けて、重点的に取り組むことで計画全体を先導していく役割を担う事業をまとめたりリーディングプロジェクトを新たに設定している。計画期間内においては、「子育て」・「学び」・「健康」・「にぎわい」・「安心」の5つの分野において、それぞれの施策を横断的に関連付けながら、相乗的な効果が発揮されるよう施策事業を推進していく。



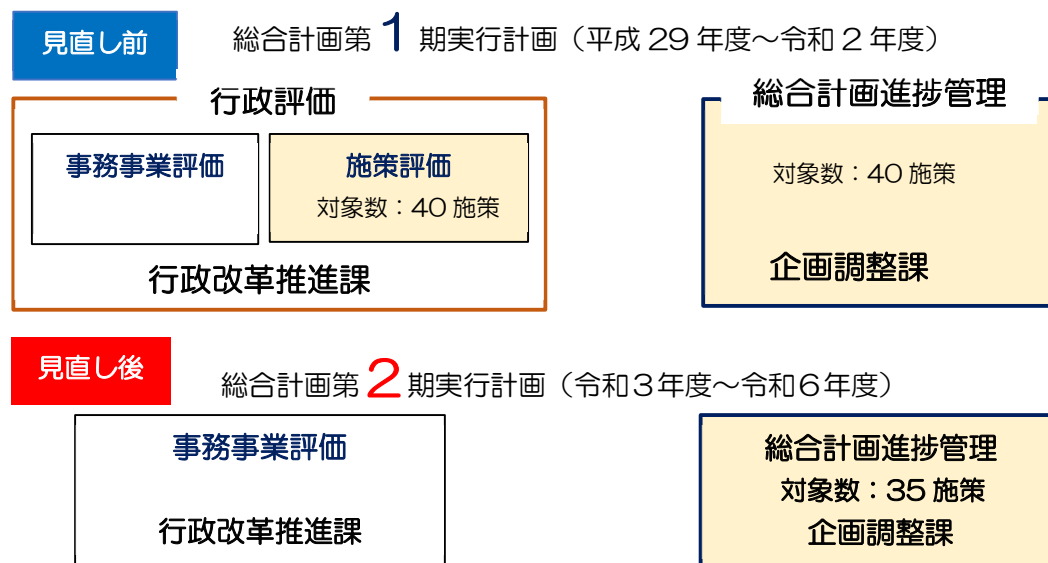


## 4 大津市行政評価の概要

### (1) 行政評価の構築

本市では、総合計画に掲げる施策の取組の一環として、また大津市行政改革プランの取組として、従来から実施してきた事務事業評価に加え、平成22年度より施策評価を導入し、行政評価を構築してきた。また総合計画第1期実行計画期間においては、事務事業評価及び施策評価とともに、総合計画進捗管理を実施してきたが、令和3年度の行政評価から、施策評価を総合計画進捗管理と一本化し、総合計画進捗管理にて施策の進捗管理を行うよう見直した。

### 行政評価（施策評価）と総合計画進捗管理の見直しについて



▼ 施策評価を総合計画進捗管理へ一本化

## (2) 行政評価の特徴

### ① 総合計画の体系に沿った「総合計画進捗管理」と「事務事業評価」の実施

「総合計画進捗管理」とは……総合計画の政策体系に基づき、施策の目的がどの程度達成されているかを管理

「事務事業評価」とは……行政経営支援システムを使用し、前年度の事業内容を検証。評価結果を次年度以降の事業計画に反映させ、より効果的な事業の推進につなげる。

### ② 「総合計画進捗管理」では、施策ごとに成果指標及び数値目標を設定

### ③ 「事務事業評価」では、行政経営支援システムによる事務事業評価の評価データ作成と一括管理

### ④ 「総合計画—行政評価—予算編成」という行財政運営工程の連携強化

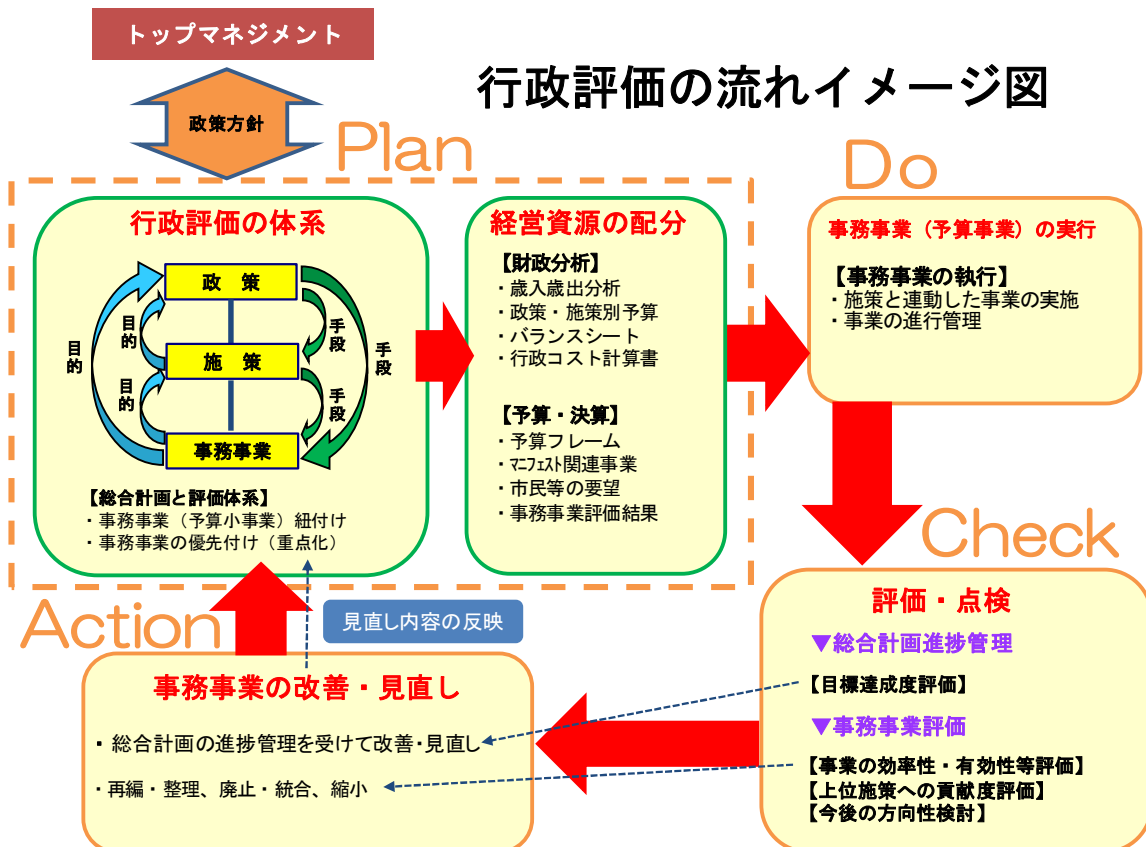
## (3) 行政評価のねらい

本市の行政評価制度は、予算や人員など行財政資源を配分するツールとして活用するだけでなく、施策、事務事業の最前線で業務を担う職員が、その責任において上位の目的に貢献するための具体的目標を定め、実施結果を分析し、検証結果を次に活かしていく中で、行政の質の改善、維持向上と徹底したコスト意識、成果重視の意識の定着化を図るための「現場主体のマネジメントツール」として活用している。

「総合計画進捗管理」と「事務事業評価」の点検結果を踏まえ、今後の取組方針を検証し、予算や企画立案に反映させ、行政活動の質的向上を図っている。

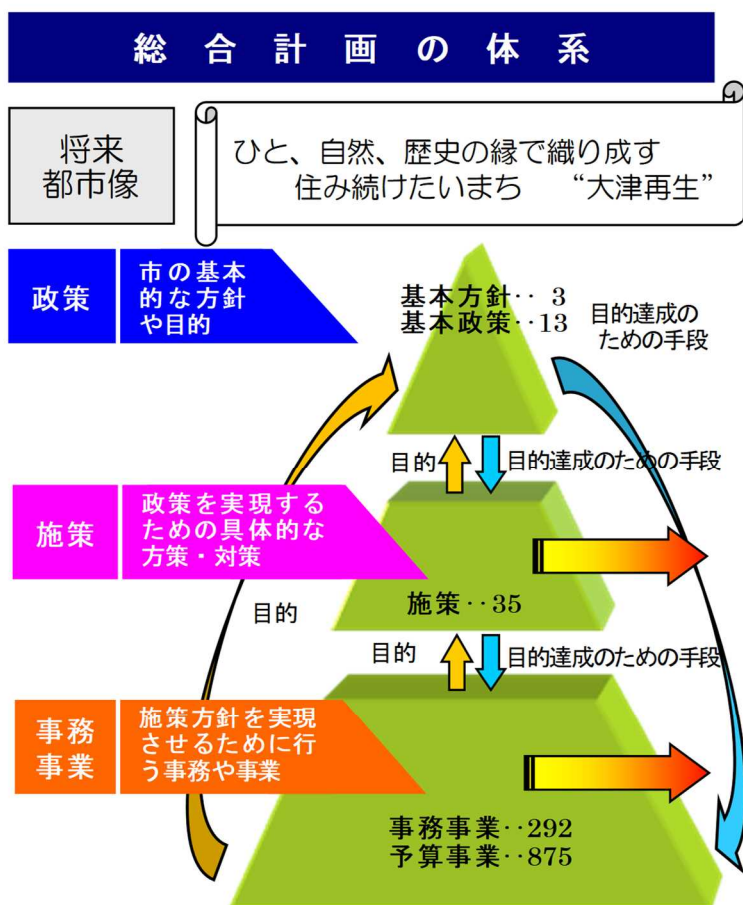
また、評価の結果や過程を評価シートにまとめて公表することで、行政活動の可視化、市民への情報提供を図り、説明責任を果たす役割を担っている。

## (4) 行政評価の流れ

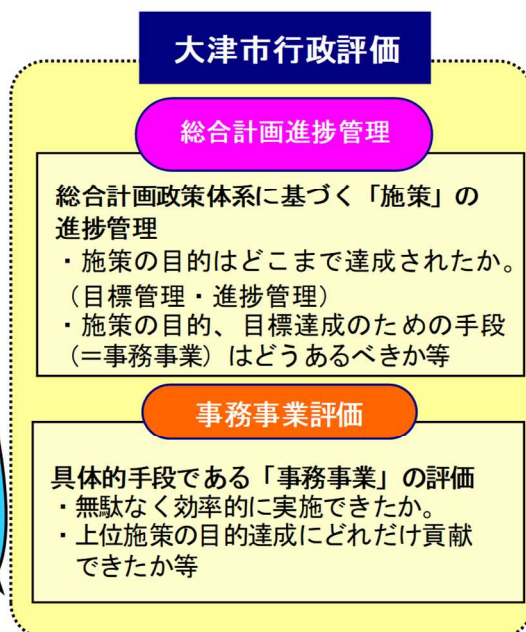


## (5) 評価体系

行政活動の体系は、総合計画において「政策—施策—事務事業」の階層により構成されている。



## 評価体系



## 5 事務事業評価

### (1) 事務事業評価の目的

事務事業評価は、各所属の業務活動の基本単位である事務事業（予算小事業）について、前年度の事業内容を検証し、評価結果を次年度以降の事業計画に反映させ、より効果的な事業の推進につなげるものである。本市では、平成 13 年度から2年間の試行を経て、平成 15 年度の本格実施以降、毎年度実施している。

具体的には、行政経営支援システムを使用し、各項目（基本情報、事業分析、コスト、定量評価、定性評価等）を入力する作業を通じて情報を整理・分析することにより、課題を発見し、改善・改革へと結び付けるものである。

また、総合計画進捗管理と事務事業評価を連携することにより、その事務事業がどの程度施策に貢献しているのかを明確にするとともに、施策を実現するための手段としての事務事業のあり方を検討することが可能となる。

### (2) 事務事業評価の実施概要

#### ① 評価の対象事業

企業会計を除く令和4年度の事務事業について、予算小事業を単位として875事業のうち、292事業を対象に事後評価を実施した。ただし、下記の事務事業については、評価対象外事業とし、事業の基本事項、総合計画における位置付け、事業の目的、実施にかかる経費等を行政経営支援システムへ登録し、実施状況について確認している。

なお、下記ケ及びコの2事業については、令和4年度から新たに評価対象外事業としたもので、評価区分の見直しにより、67事業を評価対象事業から評価対象外事業へ変更した。

#### [評価対象外事業]

- ア 人件費及び公債費の事業
  - イ 内部調整事務及び事務経費のみの事業
  - ウ 国の法令等で実施を義務付けられている事業及び国や県等からの受託事業（法定扶助費、法定受託事務、県営工事負担金等）
  - エ 公共事業のうち建物建設事業及び複数年度にわたり計画的に推進する事業（道路、公園、区画整理、ごみ処理施設など）
  - オ 上記以外で事務事業評価になじまない事業
    - (例)・基金積立事業
      - ・会計上の整理を行う経費（特別会計繰出金など）
      - ・施設の改修、維持補修事業（道路維持、住宅維持補修、学校維持管理等）
      - ・災害復旧事業
      - ・国民健康保険や介護保険等の医療費支給事業、財産区事業など
      - ・その他、1事業の人件費を除く経費が少額であり、評価を実施する効果が少ないもの
  - カ 直近3カ年平均の直接経費が1,000千円未満の事業（新規事業は直近2カ年平均）
  - キ 市の裁量が極めて少ない事業
  - ク 他制度等で評価の機会があり、且つ評価結果を公表している事業
  - ケ 補助金・負担金交付に係る事業
  - コ 指定管理制度を導入している施設に係る管理運営事業
- ※ア～オは令和2年度まで評価対象外としていた事業、カ～クは令和3年度から追加した事業、ケ～コは令和4年度から新たに追加した事業。

② 評価の方法

PDCA サイクルによる事業の見直し・改善を検証するため、担当所属及び部局による自己評価を実施した。

③ 事業の方向性について

所属評価及び部局評価における「事業の方向性」については、「拡大」「現状維持」「縮小」の3区分に基づき評価するが、それぞれの区分については下記表の基準に基づき判断している。

拡 大	現状維持	縮 小
<p><b>拡充又は重点化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>今後、ますます市民ニーズが高まる可能性が大きく、拡大する必要があるもの</li> <li>事業内容や事業量が大きく増加するもの</li> <li>目的が十分達成されておらず、今後効果や成果の面からさらに拡大する必要があるもの</li> <li>コストを集中的に投入することで、より効果が上がるもの</li> </ul>	<p><b>現状のまま継続</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>現状のまま継続することで、成果が持続又は向上するもの</li> <li>拡充する必要はないが、市民ニーズや効果・成果の面から現状を継続するもの</li> <li>特段の改善や見直しは行わないもの</li> <li>最近、統合や縮小が行われた経緯があり、当面現状を継続するもの</li> </ul> <p><b>手段等の改善</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>実施主体や実施の手段を改善・見直しして継続した方が、成果が向上するもの</li> </ul> <p><b>効率化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>事業内容や事業量の大きな変更はないが、事業の効率的執行を図るもの</li> </ul>	<p><b>終期の設定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和5年度以降、数年以内に事業を完了するもの</li> </ul> <p><b>終了</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>事業目的の意図するものが令和4年度に完了したもの</li> </ul> <p><b>休止</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>時代の変化等の理由により休止（中断）した方がよいと考えられるもの</li> </ul> <p><b>廃止</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和4年度に廃止ししたもの</li> <li>市による事業実施を令和4年度で終了し、その後、民間団体、市民団体、個人等の市以外の活動に委ねたもの（補助金の場合）</li> <li>一定期間補助を継続しても目的が達成されないなど、事業効果が不明確又は乏しいもの</li> <li>零細な補助金等で事業効果が薄いと考えられるもの</li> <li>目的や対象が類似の事業によって代替できるもの</li> <li>各種団体補助で団体の自己資金で運営が可能なもの</li> </ul> <p><b>簡素化・縮小</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>今後、ますます市民ニーズが少なくなる可能性が大きく、事業を縮小する必要があるもの</li> <li>事業内容や事業量が大きく減少するもの</li> <li>民間団体等の自主性を尊重し、市の関与を縮小すべきであると考えられるもの</li> <li>必要性や緊急性等から判断して、隔年又は数年おきの実施が可能なもの</li> <li>他の代替案により縮小できるもの</li> <li>効果に比べ多大な費用を要しているもの（補助金の場合）</li> <li>補助事業者との役割分担及び経費負担のあり方から、補助率や補助対象経費を縮小すべきであると考えられるもの</li> </ul> <p><b>統合化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>目的や対象が類似の事業と統合した方が、成果が向上するもの</li> </ul>



④ 評価シート様式

# 事務事業評価シート (1/2)

1 頁  
令和 5年 〇月〇日

整理番号 〇〇〇  
 評価年度 令和 4年度 進捗区分 評価完了 所属長名 〇〇 〇〇  
 所属 〇〇〇〇 〇〇部〇〇〇〇課 記入者 〇〇 〇〇  
 事務事業番号 〇〇〇〇 〇〇〇〇事業

【基本情報】

総合計画	03	大津市総合計画 第2期実行計画
基本方針	003	安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります
基本政策	013	徹底した行財政改革を進め、確かな都市経営を進めます
施策	033	社会状況の変化に対応した持続可能な都市経営
取組の方向性	001	行財政改革と効率的な行財政運営
事務事業	039	〇〇〇〇〇〇事業

当該事務事業が総合計画のどこに位置するかを表示

新規継続区分	継続		
運営方法	直営		
評価区分	対象	主な取組区分	対象

当該事務事業が総合計画進捗管理の主な取組における主要事業であるかを表示

根拠法令等	〇〇〇〇〇〇基本方針、〇〇〇〇〇〇計画	他
-------	---------------------	---

当該事務事業を行う根拠法令等を表示

事業概要	事務事業の概要、取り組み内容を表示
------	-------------------

事業を取りまく社会環境とこれまでの見直し	(事業を取りまく環境) (見直しや改善等の経過)	<p><b>【事務事業を取りまく環境】</b> 事業を開始した時点と現在で社会経済情勢や市民ニーズの変化、法改正など、事業の方向性を検討していく上で特に考慮すべき外部要因の変化について、その内容や影響を記載</p> <p><b>【見直しや改善等の経過】</b> これまでに事業の見直しを行い、手法や内容の改善等を行った場合、その内容を記載</p>
----------------------	-----------------------------	---

【事業分析】

対象(何又は誰を)	Plan
目的(何のために)	
手段(どのようなやり方で)	
成果(どのような状態にするのか)	

当該事業の対象・目的・手段・成果について表示

- ・対象 (何を、誰を対象とした事務事業なのか)
- ・事業の目的 (何のために事業を行うのか、実施することによって得られる効果)
- ・手段 (どのような手法で事業を実施していくのか)
- ・成果 (当該事業が目指している成果、どのような状態にしておくのか)

【コスト】

事業費と人件費の合計

(単位：千円)

	令和 3年度	令和 4年度	令和 5年度	令和 6年度	令和 7年度	令和 8年度	令和 9年度
	決算額	決算額	予算額	計画額	計画額	計画額	計画額
トータルコスト	26,868	25,237	24,960	24,882	28,224	24,960	24,882
事業費	26,868	4,437	1,920	1,842	5,184	1,920	1,842
国庫支出金	0	0	0	0	0	0	0
県支出金	0	0	0	0	0	0	0
地方債	0	0	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0	0	0
一般財源	546	4,437	1,920	1,842	5,184	1,920	1,842
人件費計	26,322	20,800	23,040	23,040	23,040	23,040	23,040
事務・技術(人)	3.21	2.60	2.88	2.88	2.88	2.88	2.88
技能労務(人)	0	0	0	0	0	0	0
再任用(人)	0	0	0	0	0	0	0
会計年度任用(人)	0	0	0	0	0	0	0
嘱託(人)	0	0	0	0	0	0	0
臨時(人)	0	0	0	0	0	0	0
その他経費	0	0	0	0	0	0	0

事業の実施に要する直接の経費

事務事業にかかる事業費を財源別に表示

従事する職員(正規・再任用・会計年度任用職員等)の人件費。各々の平均給与等に、下記の職員工数を乗じて算出

当該事務事業に係る職員工数を表示

# 事務事業評価シート (2/2)

2 頁  
令和 5 年 〇月〇日

整理番号 〇〇〇  
 評価年度 令和 4 年度 進捗区分 評価完了  
 所属 〇〇〇〇 〇〇部〇〇〇〇課  
 事務事業番号 〇〇〇〇 〇〇〇〇事業

## 【関連予算情報】

予算事業	予算事業番号	予算所属名称
01-10-05-03-32-00-01-00	〇〇〇〇〇〇事業費	〇〇部〇〇〇〇課

## 【定量評価】

指標名	単位	上段：目標値 下段：実績値							
		令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度	令和 8 年度	令和 9 年度	
(活動) 〇〇〇〇〇〇〇〇 取組実施数	項目	どのような行政サービスをどれだけ提供したかを示す指標(活動指標)と各年度の目標値、実績値を記載		0	0	30.00	30.00	30.00	30.00
(成果) 〇〇〇〇〇〇〇〇 取組項目 評価 B 以上の取組数	個	事務事業の目的がどの程度達成されたかを示す指標(成果指標)と各年度の目標値、実績値を記載		0	0	30.00	30.00	30.00	30.00

・各指標の説明等指標の詳細はP.11「事務事業評価指標一覧」に記載

・指標を新たに設定又は変更する場合で、指標が4つ以上になる場合は、「事務事業評価指標一覧」に記載

## 【定性評価】

評価項目	評価の観点	基準	評価
1 妥当性	当該事業を市が資源を投入し実施する必要があるのか。他の主体に委ねることや他の手段で実施ができないのか。民間、国・県、市との役割分担の観点から検討を行い、妥当性について、4段階(A~D)より選択し、その評価理由を記載	職員が主体となり、取組み内容を見直しできている。	A
2 有効性	成果指標等から、成果目標が達成できているか成果の状況を評価 成果目標が達成できている、できていない理由、原因を分析し、事業の有効性について4段階(A~D)より選択し、その評価理由を記載	社会の変化に対応できる市役所の実現につながる。	A
3 効率性	事業の実施に要する労力や費用に見合う効果を上げているか、事業の実施手法の変更や他事業との連携により、これまでの成果を維持しながら、又は大幅に低下させずにコスト縮減を図ることはできないかという効率化の観点から、4段階(A~D)より選択し、その評価理由を記載	効果的に行政改革を推進できている。	B
4 施策への貢献度	事務事業の目的達成又は成果向上が、総合計画の施策の目的達成に貢献しているかを評価 事業開始当初は貢献度が大きくても、既に当初の目的を達成している事業や時代の変化による貢献度への影響等を把握し、施策への貢献度の観点から、4段階(A~D)より選択し、その理由を記載	施策目標と極めて関連が強く、達成目標と直結している。	A
評価理由	定性評価等の結果をもとに、総合評価を4段階より選択		定性評価等の結果をもとに、事業の方向性を3段階より選択

## 【所属評価結果】

総合評価	計画どおり事業を進めることが適当	事業の方向性	現状維持
所属コメント (400文字)	総合評価等の結果を踏まえ、所属としての事業の方向性について、具体的な内容を記載		
	定性評価や所属評価等の結果をもとに、総合評価を4段階より選択	総合評価等の結果をもとに、事業の方向性を3段階より選択	

## 【部局評価結果】

総合評価	計画どおり事業を進めることが適当	事業の方向性	拡大
部局コメント (400文字)	定性評価や所属評価等の結果を踏まえ、部局としての当該事業についての意見を記載		
「定性評価」及び部局評価の「総合評価」「事業の方向性」の評価項目、評価結果の詳細はP.12~P.14に記載 ※所属評価の「総合評価」「事業の方向性」に使用する評価項目は、部局評価と同様			

IP27P041



### (3) 事務事業評価の実施結果

#### 1. 定性評価

定性評価においては、事業を取り巻く社会環境の変化、これまでの見直しや改善等の経過等を踏まえ、「妥当性」、「有効性」、「効率性」、「施策への貢献度」の視点から事業の目的や内容の点検、活動指標・成果指標や単位コスト等を分析し、各所属で自己評価を行った。  
 (※各事務事業別の評価については、「施策別事務事業評価結果」(P16~P27)を参照)

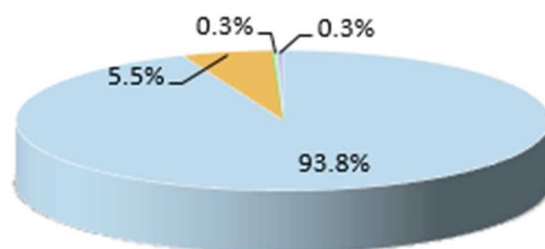
#### ア 妥当性・・・市が行うべき事業であるか、目的達成のための手段が妥当であるか。

妥当性については、「A 妥当である」が274事業(93.8%)、「B ほぼ妥当である」が16事業(5.5%)となっており、全体の99.3%の事業について「妥当である」との評価がなされた。

(事務事業数)

A	B	C	D
274	16	1	1

- A 妥当である
- B ほぼ妥当である
- C あまり妥当ではない
- D 妥当ではない



(評価項目別割合)

	A	B	C	D
令和4年度	93.8%	5.5%	0.3%	0.3%
令和3年度	92.5%	6.4%	0.8%	0.3%
令和2年度	90.4%	8.2%	0.9%	0.5%

※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

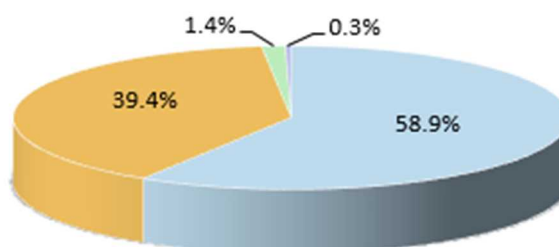
#### イ 有効性・・・成果として設定した事項の成果が上がっているのか。

有効性については、「A 上がっている」が172事業(58.9%)、「B やや上がっている」が115事業(39.4%)となっており、全体の98.3%の事業について「有効性が上がっている」との評価がなされた。

(事務事業数)

A	B	C	D
172	115	4	1

- A 上がっている
- B やや上がっている
- C あまり上がっていない
- D 上がっていない



(評価項目別割合)

	A	B	C	D
令和4年度	58.9%	39.4%	1.4%	0.3%
令和3年度	53.9%	37.8%	7.7%	0.6%
令和2年度	52.2%	33.4%	12.7%	1.6%

※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

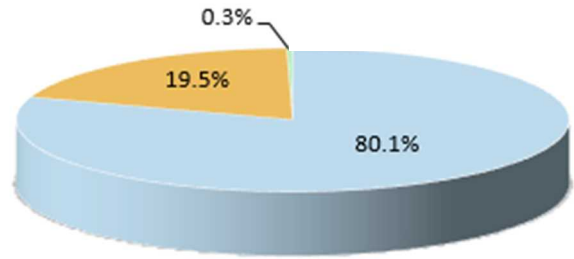
ウ 効率性・・・事業手法は効率的であるか。

効率性については、「A 効率的である」が234事業(80.1%)、「B やや効率的である」が57事業(19.5%)と、全体の99.6%の事業について、「効率的である」との評価がなされた。

(事務事業数)

A	B	C	D
234	57	1	0

- A 効率的である
- B やや効率的である
- C あまり効率的でない
- D 効率的でない



(評価項目別割合)

	A	B	C	D
令和4年度	80.1%	19.5%	0.3%	0.0%
令和3年度	68.5%	29.6%	1.7%	0.3%
令和2年度	66.4%	29.2%	4.0%	0.5%

※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

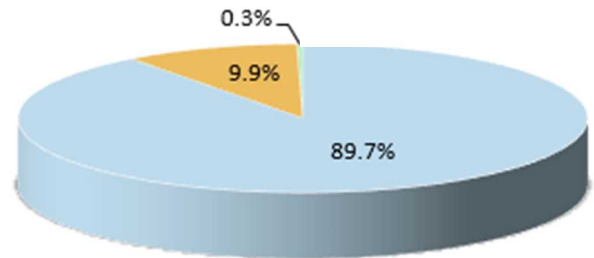
エ 施策への貢献度・・・総合計画第2期実行計画に掲げる施策の目的に貢献しているか。

施策への貢献度については、「A 貢献している」「B やや貢献している」が291事業(99.6%)で、各々の事務事業の目的達成、成果向上が総合計画の施策の目的達成に貢献していると評価がなされた。

(事務事業数)

A	B	C	D
262	29	1	0

- A 貢献している
- B やや貢献している
- C あまり貢献していない
- D 貢献していない



(評価項目別割合)

	A	B	C	D
令和4年度	89.7%	9.9%	0.3%	0.0%
令和3年度	87.0%	11.6%	1.4%	0.0%
令和2年度	87.8%	10.8%	0.9%	0.5%

※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

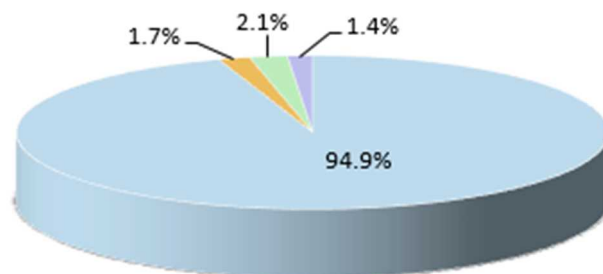
## 2.部局における総合評価

総合評価においては、定性評価や所属評価の結果を踏まえ、今後の課題等を含めた総合的な判断から、各部局において評価を行った。なお、277 事業（94.9%）が「①計画どおり事業を進めることが適当」と評価されているが、「②事業の進め方に改善が必要」「③事業規模や内容の見直しが必要」「④事業の抜本的見直しや廃止が必要」を合わせた 15 事業（5.2%）で、今後何らかの改善や見直しが必要との評価がなされた。

（事務事業数）

①継続	②改善	③見直し	④抜本的見直し・廃止
277	5	6	4

- ① 計画どおり事業を進めることが適当
- ② 事業の進め方に改善が必要
- ③ 事業規模や内容の見直しが必要
- ④ 事業の抜本的見直しや廃止が必要



（評価項目別割合）

	①継続	②改善	③見直し	④抜本的見直し・廃止
令和4年度	94.9%	1.7%	2.1%	1.4%
令和3年度	90.3%	4.1%	4.7%	0.8%
令和2年度	71.5%	21.2%	5.6%	1.6%

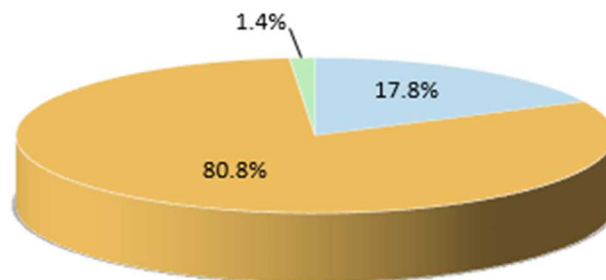
※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

## 3.部局における事業の方向性

部局評価における事業の方向性では 236 事業（80.8%）が「現状維持」と評価されたが、「拡大」と評価された事業が 52 事業（17.8%）、さらに、「縮小」と評価された事業が 4 事業（1.4%）となった。

（事務事業数）

拡大	現状維持	縮小
52	236	4



（方向性別割合）

	拡大	現状維持	縮小
令和4年度	17.8%	80.8%	1.4%
令和3年度	19.6%	78.5%	1.9%
令和2年度	11.8%	83.1%	5.2%

※小数点第2位を四捨五入している割合を項目ごとに表示しているため合計が100%とならない場合がある

「3.部局評価における事業の方向性」にて「縮小」と評価された4事業

整理番号	事業名	概要
48	ふれあいセンター管理運営事業	令和3年度に将来的な施設のあり方について検討した結果、同センターを廃止する方針を出し、令和4年度に中ふれあいセンターを廃止
58	障害児地域活動支援事業	障害児の夏休み中に過ごせる場が拡大したことにより、令和5年度以降、当該事業を廃止
61	地域移行支援事業	精神障害者に特化した当該事業を廃止し、令和5年度からは地域生活支援拠点コーディネーター設置事業に集約
225	歴史的資源を活かしたまちづくり推進事業	当初計画区間の車道の修景舗装は令和4年度に完了

(4) 近年見直しを実施した主な事業

評価年度	整理番号	事業名	概要
令和2年度	84	民間保育施設運営助成事業	保育の質の向上を目指し、令和2年度に運営助成補助金の大幅な見直しを実施
	89	母子家庭等就業・自立支援センター運営事業	令和2年度から養育費確保支援事業を開始
	124	国民健康保険料滞納整理事業	令和2年度に催告書封筒のデザインを変更したことにより、高い収納率を達成
	274	図書資料整備事業	令和2年度に電子図書・オーディオブックの導入により非来館型の図書館サービスを充実
令和3年度	23	交通安全推進事業	令和3年度に交通事故のない地域社会の実現に向けて、交通安全条例を制定し、交通安全基金を創設
	28	広聴及び市民相談事業	令和3年度から市民相談室やコールセンターなどに寄せられた要望、相談などの「市民の声」を整理・分類し、統計的に分析して、事務事業に反映させる仕組みを構築し運用を開始
	221	公共輸送対策推進事業	令和3年度より主に路線バスの廃止・減便への対応として、北部地域及び南部地域において、新たなデマンド型乗合タクシーの実証実験を開始
令和4年度	5	地域情報化推進事業	デジタルデバイド解消のために、令和4年度よりスマホ教室、スマホ相談会、地域デジタル活用リーダー育成講習会を実施
	144	精神保健福祉事業	令和4年度より精神障害者が地域で安定した生活が送れるように早期介入・支援事業を開始
	187	環境企画推進事業	令和4年度を始期とする大津市環境基本計画（第3次）に基づき、省エネ家電購入補助金の創設やE V公用車の試験的導入等の取組を実施

## (5) 施策別事務事業評価結果

### <施策別事務事業評価結果の見方>

#### 施策別事務事業評価結果

※総合計画の施策目標を実現するための「取組の方向性」に該当の評価対象事業が無い場合は、当該取組項目等を記載しない

金額単位：千円

基本方針 001 子どもから高齢者までが輝いて、魅力あふれるまちを創ります (対象事業 172事業) 26,973,170  
 基本政策 001 子どもの未来が輝くまちにします (対象事業 61事業) 10,944,227  
 施策 001 子ども・子育て支援の充実 (対象事業 26事業) 6,366,787

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	出産前からの切れ目のない支援							1,450,189	
1	○○○○○事業	A	B	B	A	①継続	拡大	136,799	○○○○推進課
2	○○○○事業	A	C	A	A	①継続	現状維持	15,548	○○○○課
3	○○○○○事業	A	A	A	B	①継続	拡大	40,535	○○○○課
4	○○○○○○事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,236	○○○○課

ア イ ウ エ オ カ キ

<b>ア</b>	妥当性	A：妥当である	B：ほぼ妥当である	C：あまり妥当ではない	D：妥当ではない
<b>イ</b>	有効性	A：上がっている	B：やや上がっている	C：あまり上がっていない	D：上がっていない
<b>ウ</b>	効率性	A：効率的である	B：やや効率的である	C：あまり効率的でない	D：効率的でない
<b>エ</b>	施策への貢献度	A：貢献している	B：やや貢献している	C：あまり貢献していない	D：貢献していない
<b>オ</b>	総合評価 (部局評価)	① 継続：計画どおり事業を進めることが適当 ② 改善：事業の進め方に改善が必要 ③ 見直し：事業規模や内容の見直しが必要 ④ 廃止：事業の抜本的見直しや廃止が必要			
<b>カ</b>	事業の方向性 (部局評価)	拡大 現状維持 縮小			
<b>キ</b>	令和4決算額	令和4年度事業費と人件費(正規、会計年度任用職員等の平均給与額により算出)の合計額			

※総合計画の施策目標を実現するための「取組の方向性」に該当の評価対象事業が無い場合は、当該取組項目等を記載しない。



## 施策別事務事業評価結果

※総合計画の施策目標を実現するための「取組の方向性」に該当の評価対象事業が無い場合は、当該取組項目等を記載しない

金額単位：千円

基本方針 001	子どもから高齢者までが輝いて、魅力あふれるまちを創ります	(対象事業 172事業)	26,973,170
基本政策 001	子どもの未来が輝くまちにします	(対象事業 61事業)	10,944,227
施策 001	子ども・子育て支援の充実	(対象事業 26事業)	6,366,787

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	出産前からの切れ目のない支援							1,450,189	
1	児童館運営事業	A	B	B	A	①継続	拡大	136,799	子ども・若者政策課
2	ファミリーサポートセンター運営事業	A	C	A	A	①継続	現状維持	15,548	子ども・若者政策課
3	子ども・子育て支援事業費（子ども・若者政策課）	A	A	A	B	①継続	拡大	40,535	子ども・若者政策課
4	大津っ子みんなで育て愛全戸訪問事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,236	子育て総合支援センター
5	子育て総合支援センター事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	70,862	子育て総合支援センター
6	子育て地域活動支援事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	51,446	子育て総合支援センター
7	出産・子育て応援給付事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	255,693	子ども家庭課
8	子育て短期支援事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	4,741	子ども・子育て安心課
9	子ども医療費助成事業	A	A	A	A	①継続	拡大	413,660	保険年金課
10	乳幼児健診事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	134,243	健康推進課
11	母性保健事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	34,617	健康推進課
12	産後うつ対策事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	48,732	健康推進課
13	多胎児家庭育児支援事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	2,730	健康推進課
14	妊婦健診事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	226,347	健康推進課
002	質の高い幼児教育・保育の充実							4,406,625	
1	幼稚園子育て支援事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	100,900	幼保支援課
2	職員研修事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	9,618	幼保支援課
3	公立保育所運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	2,251,348	幼保支援課
4	幼稚園管理運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	47,433	幼保支援課
5	子ども・子育て支援事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,291	幼保支援課
6	学校図書充実事業（幼稚園）	A	A	A	A	①継続	現状維持	1,470	幼保支援課
7	学校支援総合推進事業〔幼稚園〕	A	A	A	A	①継続	現状維持	1,380	幼保支援課
8	民間保育施設運営助成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	1,798,170	保育幼稚園課
9	病児・病後児保育事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	64,946	保育幼稚園課
10	一時預かり事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	117,069	保育幼稚園課
003	児童クラブの量の確保と質の向上							509,973	
1	放課後児童健全育成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	194,218	児童クラブ課
2	民間児童クラブ運営助成事業	A	A	A	A	①継続	拡大	315,755	児童クラブ課

金額単位：千円

## 施策 002 子どもを守る仕組みの充実

(対象事業 13事業)

1,460,190

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	子どもの人権の尊重							454,561	
1	いじめ対策推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	24,063	人権・男女共同参画課
2	家庭児童相談室運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	80,916	子ども・子育て安心課
3	いじめ対策等充実事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	296,595	児童生徒支援課
4	教育相談事業	A	A	A	A	①継続	拡大	16,911	教育支援センター
5	教育支援事業	A	A	A	A	①継続	拡大	36,076	教育支援センター
002	子どもの貧困対策							404,340	
1	子どもの居場所づくり事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	12,460	子ども・子育て安心課
2	奨学金給付事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	10,350	学校教育課
3	小学校就学援助事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	195,537	学校教育課
4	中学校就学援助事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	185,993	学校教育課
003	一貫した子どもの発達支援							601,289	
1	児童発達支援事業	A	A	A	A	①継続	拡大	477,432	やまびこ総合支援センター
2	子ども発達相談事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	78,014	子ども発達相談センター
3	教育支援センター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	8,137	教育支援センター
4	特別支援教育相談事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	37,706	教育支援センター

金額単位：千円

## 施策 003 子どもの教育の充実

(対象事業 22事業)

3,117,250

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	将来の夢を広げ次代を生き抜く力の育成							2,865,339	
1	体験的学習推進事業	A	A	A	B	①継続	現状維持	4,690	学校教育課
2	部活動（文化部）等振興対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	5,895	学校教育課
3	中学校体育指導推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	13,011	学校教育課
4	小学校体育指導推進事業	A	B	A	B	①継続	拡大	2,704	学校教育課
5	学校図書充実事業〔小・中学校〕	A	B	A	A	①継続	拡大	32,823	学校教育課
6	小学校管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	545,507	学校教育課
7	中学校管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	324,863	学校教育課
8	児童・生徒通学バス運行事業（学校教育課）	A	A	A	A	①継続	現状維持	17,548	学校教育課
9	小学校ICT環境整備事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	334,781	学校教育課
10	中学校ICT環境整備事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	125,454	学校教育課
11	学力向上推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	47,382	学校教育課
12	特別支援教育充実事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	7,282	教育支援センター
13	学校給食総務事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	1,403,399	学校給食課
002	特色ある学校づくりの推進							251,911	
1	教職員健康診断事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	15,444	教職員室
2	教職員人事管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	7,669	教職員室
3	学校支援総合推進事業〔小・中学校〕	A	B	A	A	①継続	現状維持	15,038	学校教育課
4	う歯周疾患等予防事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	2,524	学校教育課
5	国際理解推進充実事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	146,756	学校教育課
6	学校夢づくりプロジェクト推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	16,878	学校教育課
7	研究活動事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	11,545	教育センター
8	教職員研修事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	26,365	教育センター
9	「わたしたちの天津」作成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	9,692	教育センター

基本方針 001 子どもから高齢者までが輝いて、魅力あふれるまちを創ります

基本政策 002 心豊かに暮らせる、福祉が充実したまちにします

施策 004 高齢者の福祉・介護の充実

(対象事業 172事業)

(対象事業 60事業)

(対象事業 22事業)

金額単位：千円

26,973,170

13,074,888

649,329

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	高齢者が元気で活躍する暮らしの推進							182,087	
1	敬老事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	11,376	長寿政策課
2	高齢者労働能力活用事業	A	B	A	A	①継続	拡大	17,201	長寿政策課
3	老人クラブ活動助成事業	B	B	B	B	①継続	現状維持	15,071	長寿政策課
4	老人日常生活用具給付等事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	11,084	長寿政策課
5	老人小規模住宅改造成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	16,087	長寿政策課
6	ショートステイ事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	4,534	長寿政策課
7	一般介護予防事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	19,108	長寿政策課
8	フレイル予防事業	B	B	B	A	①継続	現状維持	5,602	長寿政策課
9	高齢者健康生きがい施設管理事業	A	B	A	B	①継続	現状維持	17,966	長寿施設課
10	公民館講座等開設事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	64,058	生涯学習課
002	地域包括ケアシステムの構築							452,957	
1	「食」の自立支援事業（一般）	A	A	A	A	①継続	現状維持	22,981	長寿政策課
2	地域包括支援センター運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	135,408	長寿政策課
3	寝具丸洗いサービス事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	2,587	長寿政策課
4	紙おむつ給付事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	72,801	長寿政策課
5	認知症施策推進事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	11,703	長寿政策課
6	生活支援事業	B	B	A	A	①継続	現状維持	36,069	長寿政策課
7	家族介護支援事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	7,884	長寿政策課
8	認知症サポーター養成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	3,698	長寿政策課
9	高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施事業	A	B	A	A	①継続	拡大	20,603	長寿政策課
10	老人デイサービス運営事業	A	B	A	B	①継続	現状維持	40,839	長寿施設課
11	地域密着型サービス施設整備補助事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	98,384	長寿施設課
003	在宅医療の充実							14,285	
1	在宅医療・介護連携事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,285	地域医療政策課

金額単位：千円

## 施策 005 障害者の福祉の充実

(対象事業 19事業)

10,889,834

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	障害者の就労支援の推進							727,041	
1	障害者雇用促進事業	A	B	B	B	①継続	拡大	12,570	人事課
2	社会的事業所等補助事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	44,212	障害福祉課
3	働き・暮らし応援センター運営補助事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	2,919	障害福祉課
4	就労継続・就労移行支援サービス事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	570,299	障害福祉課
5	障害福祉サービス事業所等運営補助事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	97,041	障害福祉課
002	障害福祉サービス等の充実							10,140,603	
1	障害者移動支援事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	145,232	障害福祉課
2	意思疎通支援事業	A	B	A	A	①継続	拡大	20,733	障害福祉課
3	地域活動支援センター事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	21,798	障害福祉課
4	日中一時支援事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	223,197	障害福祉課
5	入浴サービス事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	50,798	障害福祉課
6	住宅・自動車改造事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	2,598	障害福祉課
7	障害児地域活動支援事業	B	B	B	A	④廃止	縮小	1,080	障害福祉課
8	障害福祉サービス事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	6,896,325	障害福祉課
9	地域移行支援事業	A	A	B	B	④廃止	縮小	6,534	障害福祉課
10	障害児サービス事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	1,518,624	障害福祉課
11	やまびこ総合支援センター運営事業	A	A	A	A	①継続	拡大	80,058	やまびこ総合支援センター
12	障害福祉サービス事業運営事業	A	A	A	A	①継続	拡大	418,360	やまびこ総合支援センター
13	心身障害者等医療費助成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	755,266	保険年金課
003	障害者に配慮したバリアフリー化の推進							22,190	
1	交通バリアフリー推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	22,190	道路・河川管理課

金額単位：千円

## 施策 006 安定した社会保障制度の運営

(対象事業 19事業)

1,535,725

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	生活の安心を支える支援							790,781	
1	賦課徴収事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	61,632	介護保険課
2	認定審査会運営事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	64,246	介護保険課
3	認定調査事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	216,340	介護保険課
4	介護給付等費用適正化事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	6,112	介護保険課
5	国民健康保険料滞納整理事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	60,137	保険年金課
6	後期高齢者医療管理運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	143,533	保険年金課
7	医療費適正化対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	35,178	保険年金課
8	特定健診・保健指導事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	203,603	健康推進課
002	自立支援の推進							599,829	
1	生活困窮者自立支援事業	A	A	A	A	①継続	拡大	64,541	福祉政策課
2	生活保護自立促進等事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	34,890	生活福祉課
3	生活困窮者自立促進事業費	A	A	A	A	①継続	現状維持	63,058	生活福祉課
4	母子父子福祉対策事業	A	B	B	B	①継続	現状維持	92,500	子ども家庭課
5	母子家庭等自立支援事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	28,173	子ども家庭課
6	母子家庭等就業・自立支援センター運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	9,969	子ども家庭課
7	母子父子寡婦福祉資金貸付事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	72,374	子ども家庭課
8	母子家庭等医療費助成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	234,324	保険年金課
003	地域福祉活動の推進							145,115	
1	成年後見制度利用支援事業	A	A	A	A	①継続	拡大	24,893	福祉政策課
2	民生委員児童委員活動推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	66,843	福祉政策課
3	ふれあいセンター管理運営事業	D	D	C	C	④廃止	縮小	53,379	福祉政策課

基本方針 001 子どもから高齢者までが輝いて、魅力あふれるまちを創ります (対象事業 172事業) 金額単位：千円 26,973,170  
 基本政策 003 生き生きと健康に過ごせるまちにします (対象事業 41事業) 2,639,023  
 施策 007 健康増進と地域医療の充実 (対象事業 14事業) 341,417

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	健康づくり活動の促進							154,826	
1	葛川診療所管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	8,371	保険年金課
2	健康おつ21推進事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	7,739	保健総務課
3	精神保健福祉事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	49,470	保健予防課
4	難病患者地域支援対策推進事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	8,739	保健予防課
5	歯科保健推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	15,089	健康推進課
6	肝炎ウイルス検査事業	A	C	A	B	①継続	現状維持	13,416	健康推進課
7	健康推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	5,501	健康推進課
8	基本健康診査事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	3,900	健康推進課
9	がん検診推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	17,648	健康推進課
10	胃がんリスク検診事業	A	B	A	B	①継続	現状維持	5,726	健康推進課
11	がん対策推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	19,227	健康推進課
002	地域医療の充実							171,813	
1	医療確保対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	150,227	地域医療政策課
2	地域医療推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	21,586	地域医療政策課
003	食育の推進							14,778	
1	食環境整備事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	14,778	衛生課

施策 008 保健衛生の確保 (対象事業 11事業) 金額単位：千円 1,825,638

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	健康危機管理対策の推進							84,514	
1	総合保健対策事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	11,571	保健総務課
2	健康危機管理体制整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	10,672	保健総務課
3	衛生検査事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	47,461	衛生課
4	環境検査事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,810	衛生課
002	感染症等の健康被害の発生防止							1,720,224	
1	生活衛生啓発事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	4,302	衛生課
2	感染症予防事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	759,261	保健予防課
3	特定感染症予防対策事業	A	B	B	B	①継続	現状維持	47,345	保健予防課
4	結核予防対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	23,811	保健予防課
5	予防接種事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	885,505	保健予防課
003	食品の安全性の確保							20,900	
1	食品衛生啓発事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	10,930	衛生課
2	食品衛生自主管理推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	9,970	衛生課

金額単位：千円

## 施策 009 生涯学習の推進

(対象事業 10事業)

388,568

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	生涯にわたって学べる環境づくり							377,498	
1	生涯学習推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	11,183	生涯学習課
2	家庭・地域教育推進事業	A	B	B	B	①継続	拡大	12,241	生涯学習課
3	生涯学習センター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	121,079	生涯学習センター
4	北部地域文化センター運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	102,094	北部地域文化センター
5	和邇文化センター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	61,000	和邇文化センター
6	科学館事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	5,068	科学館
7	図書資料整備事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	64,833	図書館
002	地域人材の育成							11,070	
1	社会教育関係団体推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	2,141	生涯学習課
2	おおつ学推進事業	B	B	B	B	②改善	現状維持	2,731	生涯学習課
3	科学の子育成事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	6,198	科学館

金額単位：千円

## 施策 010 青少年の健全育成

(対象事業 6事業)

83,400

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	子ども・若者の健やかな育成							83,400	
1	青少年健全育成事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	16,431	子ども・若者政策課
2	子ども・若者育成支援推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	13,198	子ども・若者政策課
3	20歳(はたち)のつどい開催事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	18,008	生涯学習課
4	青少年教育推進事業	B	B	B	B	②改善	現状維持	3,432	生涯学習課
5	大津少年センター運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	18,148	少年センター
6	堅田少年センター運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,183	堅田少年センター

金額単位：千円

基本方針 001 子どもから高齢者までが輝いて、魅力あふれるまちを創ります

(対象事業 172事業)

26,973,170

基本政策 004 つながり大切に、共に支えあうまちにします

(対象事業 10事業)

315,032

## 施策 011 協働のまちづくりの推進

(対象事業 6事業)

237,847

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	地域コミュニティの充実							130,078	
1	自治会育成事業	A	B	B	A	①継続	拡大	115,886	自治協働課
2	交流(コミュニティ)施設管理運営事業	B	B	B	B	①継続	現状維持	14,192	自治協働課
002	協働の推進							104,299	
1	自主運営試行事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	7,499	自治協働課
2	コミュニティセンター管理運営事業	B	A	A	A	①継続	現状維持	89,251	自治協働課
3	公園愛護会管理運営事業	B	B	B	A	①継続	現状維持	7,549	公園緑地課
003	大学との連携によるまちづくりの推進							3,470	
1	大学連携関連事業	A	A	A	A	①継続	拡大	3,470	企画調整課

金額単位：千円

## 施策 012 人権及び平和意識の高揚と男女共同参画の推進

(対象事業 4事業)

77,185

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	人権啓発の推進							34,933	
1	人権啓発推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	12,884	人権・男女共同参画課
2	人権・生涯学習推進事業	B	A	A	A	②改善	現状維持	22,049	生涯学習課
003	男女共同参画の推進							42,252	
1	男女共同参画センター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	19,184	人権・男女共同参画課
2	男女共同参画推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	23,068	人権・男女共同参画課

金額単位：千円  
 基本方針 002 自然、歴史、文化、スポーツを重視し、多くの人が集うまちを創りま(対象事業 32事業) 1,281,784  
 基本政策 005 インバウンド観光で人が集い、にぎわうまちにします (対象事業 7事業) 204,952  
 施策 013 観光の振興 (対象事業 5事業) 188,994

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	大津の魅力を生かした受入整備とコンテンツ活用							171,670	
1	温泉維持管理事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	15,977	観光振興課
2	観光案内所管理運営事業	A	B	B	B	①継続	現状維持	39,046	観光振興課
3	観光交流推進事業	A	B	B	B	①継続	拡大	64,251	観光振興課
4	M I C E 推進事業費	B	A	A	A	①継続	現状維持	52,396	観光振興課
002	戦略的な情報発信							17,324	
1	インバウンド国際観光推進事業	B	B	A	B	③見直し	拡大	17,324	観光振興課

金額単位：千円  
 施策 014 多文化共生・国際交流の推進 (対象事業 2事業) 15,958

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	国際交流を通じた国際理解の推進							9,854	
1	国際親善推進事業	B	C	B	B	③見直し	現状維持	9,854	観光振興課
002	多文化共生の地域づくりの推進							6,104	
1	多文化共生推進事業	B	B	B	B	③見直し	現状維持	6,104	観光振興課

金額単位：千円  
 基本方針 002 自然、歴史、文化、スポーツを重視し、多くの人が集うまちを創りま(対象事業 32事業) 1,281,784  
 基本政策 006 自然豊かな景観を守り育て、自然と共生するまちにします (対象事業 8事業) 345,146  
 施策 015 自然環境の保全 (対象事業 3事業) 254,389

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	琵琶湖を始めとする水環境の保全・再生							30,338	
1	環境保全市民運動推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	30,338	環境政策課
002	里地里山等の保全・再生							224,051	
1	児童遊園地維持管理事業	C	B	B	B	②改善	拡大	102,902	公園緑地課
2	なぎさ公園周辺魅力向上プロジェクト事業費	A	B	A	A	①継続	拡大	121,149	公園緑地課

金額単位：千円  
 施策 016 環境教育の推進 (対象事業 5事業) 90,757

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	「環境人」の育成の推進							90,757	
1	環境人育成事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	12,196	環境政策課
2	少年自然の家管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	31,615	葛川少年自然の家
3	ふるさと体験学習事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	16,044	葛川少年自然の家
4	森林環境学習「やまのこ」事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	27,047	葛川少年自然の家
5	研修事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	3,855	葛川少年自然の家

金額単位：千円  
 基本方針 002 自然、歴史、文化、スポーツを重視し、多くの人が集うまちを創りま(対象事業 32事業) 1,281,784  
 基本政策 007 悠久の歴史と文化を大切に、次代に継承します (対象事業 7事業) 334,766  
 施策 017 歴史・文化遺産の保全・発信 (対象事業 3事業) 246,518

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	歴史・文化遺産の保全							60,350	
1	市内史跡等整備事業	A	B	A	A	①継続	拡大	60,350	文化財保護課
002	歴史・文化遺産の情報発信							186,168	
1	埋蔵文化財調査センター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	52,992	埋蔵文化財調査センター
2	博物館管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	133,176	歴史博物館

金額単位：千円  
 施策 018 古都にふさわしい景観づくり (対象事業 4事業) 88,248

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	次代に引き継ぐ景観づくり							88,248	
1	都市景観形成推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	30,182	都市計画課
2	都市景観施策促進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	17,470	都市計画課
3	歴史的資源を活かしたまちづくり推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	25,444	都市計画課
4	歴史的資源を活かしたまちづくり推進事業	A	A	A	A	④廃止	縮小	15,152	道路・河川管理課

金額単位：千円  
 基本方針 002 自然、歴史、文化、スポーツを重視し、多くの人が集うまちを創ります (対象事業 32事業) 1,281,784  
 基本政策 008 スポーツと文化で、生き生きと楽しむまちにします (対象事業 10事業) 396,920  
 施策 019 スポーツの普及・振興 (対象事業 5事業) 306,204

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	生涯スポーツの普及・振興							306,204	
1	社会体育施設管理運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	239,858	スポーツ課
2	生涯スポーツ推進費	A	A	A	A	①継続	現状維持	9,189	スポーツ課
3	次世代のスポーツ推進費	A	A	B	A	①継続	現状維持	6,592	スポーツ課
4	地域スポーツ活動推進費	A	B	A	A	①継続	現状維持	40,732	スポーツ課
5	大津の特長を活かしたスポーツ推進費	A	B	A	A	③見直し	現状維持	9,833	スポーツ課

金額単位：千円

施策 020 文化・芸術に親しめる環境づくり (対象事業 5事業) 90,716

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	文化・芸術の振興							90,716	
1	市展・文化祭・写真展等事業	A	A	A	A	①継続	拡大	16,997	文化振興課
2	文化振興事業	A	B	A	A	①継続	拡大	13,780	文化振興課
3	市民文化会館管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	27,015	市民文化会館
4	長等創作展示館維持管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	28,539	長等創作展示館
5	仰木太鼓会館管理運営事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	4,385	仰木太鼓会館

金額単位：千円

基本方針 003 安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります (対象事業 88事業) 10,415,467

基本政策 009 安心、安全に暮らすことのできるまちにします (対象事業 28事業) 3,327,412

施策 021 災害に強いまちづくりの推進 (対象事業 9事業) 358,683

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	災害に対するまちの安全性の確保							11,613	
1	耐震改修促進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	11,613	建築指導課
002	地域防災力の向上							315,624	
1	防災事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	53,701	危機・防災対策課
2	緊急防災対策推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	35,586	危機・防災対策課
3	災害時要支援者対策事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	3,490	長寿政策課
4	団員消防活動事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	128,126	消防総務課
5	団消防車両等整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	37,087	消防総務課
6	自主防災組織等育成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	57,634	予防課
003	災害情報の基盤整備							31,446	
1	防災行政無線管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	23,922	危機・防災対策課
2	情報通信基盤整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	7,524	危機・防災対策課

金額単位：千円

施策 022 防犯力の向上と生活安全の推進 (対象事業 6事業) 335,056

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	防犯活動の強化							78,017	
1	防犯推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	30,917	自治協働課
2	道路照明灯LED化推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	47,100	道路・河川管理課
002	交通安全のまちづくり							223,470	
1	交通安全推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	223,470	自治協働課
003	消費者トラブルへの対応							33,569	
1	消費者啓発事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	4,352	消費生活センター
2	消費生活相談事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	21,421	消費生活センター
3	計量事務等推進事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	7,796	商工労働政策課



金額単位：千円

## 施策 023 消防・救急体制の充実

(対象事業 13事業)

2,633,673

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	消防力の充実							2,049,287	
1	消防音楽隊事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	4,272	消防総務課
2	防火衣更新事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	10,774	消防総務課
3	火災予防業務事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	236,105	予防課
4	消防車両等整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	87,842	警防課
5	消防水利施設整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	65,621	警防課
6	特殊災害活動体制整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	152,524	警防課
7	消防救急救助業務事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	1,060,919	警防課
8	国際消防救助隊員育成事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	23,800	警防課
9	大規模災害活動対応事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	146,837	警防課
10	通信指令業務事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	188,971	通信指令課
11	通信機器等整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	71,622	通信指令課
002	救急救命体制の充実							584,386	
1	救急高度化推進事業	A	C	A	A	①継続	現状維持	394,198	警防課
2	救急業務事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	190,188	警防課

基本方針 003 安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります

(対象事業 88事業)

金額単位：千円

10,415,467

基本政策 010 コンパクトで質の高い持続可能なまちにします

(対象事業 11事業)

859,838

## 施策 025 都心エリアの再生と地域形成

(対象事業 3事業)

259,095

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	都心エリアのにぎわい創出							243,620	
1	都市再生拠点施設管理運営事業	B	B	B	B	①継続	現状維持	222,398	都市魅力創造課
2	都市再生活動促進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	21,222	都市魅力創造課
002	コンパクトな都市構造の構築							15,475	
1	都市計画施策調整事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	15,475	都市計画課

金額単位：千円

## 施策 026 交通ネットワークの充実

(対象事業 3事業)

263,261

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	地域公共交通ネットワークの維持・確保							263,261	
1	放置自転車対策事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	12,576	建設監理課
2	公共輸送対策推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	226,573	地域交通政策課
3	道路安全施設整備事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	24,112	地域交通政策課

金額単位：千円

## 施策 027 住環境の整備

(対象事業 5事業)

337,482

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	市営住宅の適正管理							268,137	
1	住宅管理事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	268,137	住宅政策課
002	空き家の適正管理と有効活用							26,975	
1	空家等対策事業	A	B	A	A	①継続	拡大	26,975	住宅政策課
003	動物愛護の推進							42,370	
1	動物愛護管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	14,029	動物愛護センター
2	狂犬病予防事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	20,635	動物愛護センター
3	地域猫活動支援事業	A	A	B	A	①継続	現状維持	7,706	動物愛護センター

基本方針 003 安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります (対象事業 88事業) 10,415,467  
 基本政策 011 経済が活性化し、元気なまちにします (対象事業 14事業) 1,183,139  
 施策 028 商工業の振興 (対象事業 4事業) 883,688

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	新産業の創出、起業支援							126,358	
1	産学官ネットワーク事業	A	B	B	A	①継続	拡大	12,967	商工労働政策課
2	企業立地活性化事業	A	B	B	A	①継続	拡大	113,391	商工労働政策課
002	地域産業の承継							757,330	
1	商工業振興施策推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	707,018	商工労働政策課
2	集荷奨励特別資金貸付事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	50,312	公設地方卸売市場管理課

施策 029 農林水産業の活性化 (対象事業 7事業) 278,630

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	農林水産業の振興							70,592	
1	生産調整推進対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	19,762	農林水産課
2	森林レクリエーション施設管理運営事業	A	B	A	A	①継続	拡大	18,371	農林水産課
3	鳥獣害対策強化事業費	A	A	A	B	①継続	現状維持	32,459	農林水産課
002	地産地消の推進							208,038	
1	活力あるむらづくり推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	26,489	農林水産課
2	遊休農地解消対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	134,795	農林水産課
3	農地・水・環境保全向上対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	43,686	農林水産課
4	農業体験推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	3,068	農林水産課

施策 030 就労支援と働き方の見直し (対象事業 3事業) 20,821

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	就労の確保							11,357	
1	雇用対策事業	A	B	B	B	①継続	現状維持	11,357	商工労働政策課
002	ワーク・ライフ・バランスの充実と働き方改革の推進							9,464	
1	企業内人権啓発推進事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	3,743	商工労働政策課
2	労働者福祉対策事業	B	A	B	B	①継続	現状維持	5,721	商工労働政策課

基本方針 003 安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります (対象事業 88事業) 10,415,467  
 基本政策 012 再生可能エネルギーの活用とごみの適正処理でクリーンなまちにします (対象事業 20事業) 3,276,600  
 施策 031 地球温暖化対策の推進 (対象事業 1事業) 55,247

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
002	再生可能エネルギー等の利活用の推進							55,247	
1	環境企画推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	55,247	環境政策課

施策 032 循環型社会形成の推進 (対象事業 19事業) 3,221,353

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和 4決算額	担当所属
001	ごみの減量と再資源化の推進							1,455,157	
1	3R推進事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	118,505	廃棄物減量推進課
2	廃棄物適正処理事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	1,318,073	廃棄物減量推進課
3	資源物等適正処理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	18,579	北部クリーンセンター
002	適正処理の推進							1,689,169	
1	し尿処理事業推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	147,469	廃棄物減量推進課
2	環境交流館管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	10,491	環境施設課
3	地区環境整備事業費 (北部クリーンセンター)	A	A	A	A	①継続	現状維持	66,315	環境施設課
4	地区環境整備事業費 (環境美化センター)	A	A	A	A	①継続	現状維持	47,119	環境施設課
5	地区環境整備事業費 (北部廃棄物最終処分場)	A	A	A	A	①継続	現状維持	11,075	環境施設課
6	地区環境整備事業 (大田廃棄物最終処分場)	A	A	A	A	①継続	現状維持	36,143	環境施設課
7	地区環境整備事業 (衛生プラント)	A	A	A	A	①継続	現状維持	2,689	環境施設課
8	じん芥焼却場管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	363,370	環境美化センター
9	不燃物処分事業 南部不燃物処分地管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	16,464	環境美化センター
10	大田廃棄物最終処分場管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	85,560	環境美化センター

11		中町淀町最終処分場管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	60,547	環境美化センター
12		北部クリーンセンター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	461,069	北部クリーンセンター
13		一般廃棄物最終処分場管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	65,786	北部クリーンセンター
14		美化清掃事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	44,310	北部クリーンセンター
15		衛生処理場運転管理事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	270,762	衛生プラント
	003	不法投棄防止の推進							77,027	
1		廃棄物不適正処理対策事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	77,027	産業廃棄物対策課

金額単位：千円

基本方針 003 安心、快適に住み続けることのできる活力のあるまちを創ります (対象事業 88事業) 10,415,467

基本政策 013 徹底した行財政改革を進め、確かな都市経営を進めます (対象事業 15事業) 1,768,478

施策 033 社会状況の変化に対応した持続可能な都市経営 (対象事業 7事業) 1,433,070

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	行財政改革と効率的な行財政運営							124,686	
1	職員健康管理対策事業	A	B	A	A	①継続	現状維持	79,208	人事課
2	職員互助会負担事業	A	B	A	B	①継続	現状維持	10,470	人事課
3	職員研修事業	A	B	B	B	①継続	拡大	23,494	人事課
4	市有財産有効活用推進事業	A	B	A	B	①継続	現状維持	11,514	管財課
002	デジタル行政の実現							1,308,384	
1	地域情報化推進事業	A	B	A	A	①継続	拡大	27,831	情報政策課
2	電子市役所推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	1,215,941	情報政策課
3	情報政策推進事業	A	A	A	A	①継続	拡大	64,612	D×推進室

金額単位：千円

施策 034 公共施設マネジメントの推進 (対象事業 2事業) 45,147

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	公共施設等の適正化							45,147	
1	大津市営霊園管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	12,146	戸籍住民課
2	公共施設適正管理推進事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	33,001	建築課

金額単位：千円

施策 035 開かれた市政の推進 (対象事業 6事業) 290,261

取組の方向性	名称	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	事業の方向性	令和4決算額	担当所属
001	知る権利を尊重した情報公開の推進							12,261	
1	文書管理改善推進事業	A	B	B	A	①継続	現状維持	12,261	市政情報課
002	オープンデータ等による市政情報の発信							278,000	
1	広報おおつ発行事業	A	B	B	A	③見直し	拡大	90,376	広報課
2	市政広報事業	A	B	B	A	③見直し	拡大	75,581	広報課
3	データ活用推進事業	A	B	A	A	②改善	拡大	15,241	D×推進室
4	広聴及び市民相談事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	35,708	市民相談室
5	コールセンター管理運営事業	A	A	A	A	①継続	現状維持	61,094	市民相談室