庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

令和６年９月２０日

総務部　管財課庁舎整備室

目　次

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について　・・・　３

（１）基本計画策定懇話会・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　４
（２）市民ワークショップ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　７
（３）庁舎整備推進本部・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　10
（４）ワーキングチーム（庁舎整備推進本部）・・・・・・・・・・・・　11
（５）スケジュール・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　12

２　庁舎整備基本計画について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・　13

（１）庁舎整備基本計画の構成について・・・・・・・・・・・・・・・・　14

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

1　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（１）基本計画策定懇話会

○基本計画策定懇話会（概要）

基本計画の策定に関し、学識経験を有する者からその意見を聴取すること（会議または個別聴取）を目的に設置しました。なお、会議は公開で行います。

○基本計画策定懇話会メンバー

氏名	分野	所属・役職	備考
宗田　好史	都市計画	関西国際大学　国際コミュニケーション学部長 観光学科　教授	R5/専門家
麻生　美希	都市計画	同志社女子大学 生活科学部　准教授	R3・4/懇話会 R5/専門家
是永　美樹	建築（計画）	京都女子大学 家政学部　准教授	R3・4/懇話会 R5/専門家
近本　智行	建築（設備）	立命館大学 理工学部　教授	R3・4/懇話会
村上　修一	公園	滋賀県立大学　環境科学部　教授	
石原　凌河	防災	龍谷大学　政策学部　准教授	

○第１回／基本計画策定懇話会（7/18）の結果

テーマ：『公園と一体となった庁舎のあり方について』

＜進め方について＞

- 市全体のまちづくり、周辺のまちづくり等、広域的な視点を踏まえた、庁舎のあるべき姿や機能について議論を行う。
- 機能・規模だけでなく、マネージメントの視点からも議論を行う。
- 庁舎における景観・環境に関する取組みを、大津市のまちづくりにも活かす（連動させる）。

＜景観・ランドスケープについて＞

- 新庁舎は、公園と一体となった庁舎として、緑を活かし良好な景観を形成するとともに、周辺の歴史・文化・自然等と調和したものとする。
- 山と湖の関係性、風の流れ、生物の往来等、地域で育まれた生活文化や自然を取り入れる。

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（１）基本計画策定懇話会

○第１回／基本計画策定懇話会（7/18）の結果

＜機能について＞

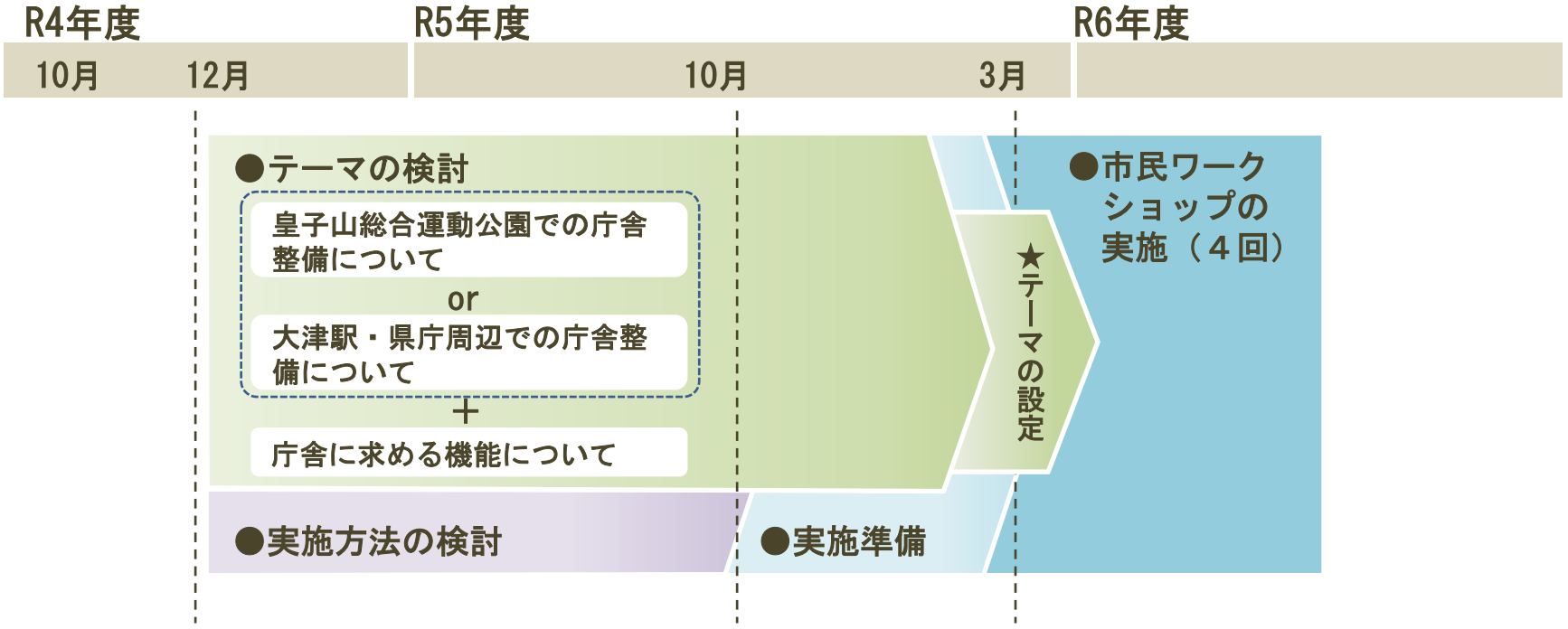
- 親しみやすい、訪れたくなる、用がなくても立ち寄りたくような、公開性・パブリック性を有する空間・機能とともに、市民の主体的な参加を実現するものとする。
- フェーズフリーの観点から、日常も非常時も利用でき、使いやすい施設とする。
- 公園内の立地を活かし、健康・スポーツの視点から付加価値のある施設とする。
- 周回遅れのトップランナーとして、環境に最大限配慮した施設を目指す。
- 子育て層・親子を中心に、さまざまな世代が利用できる施設を目指す。
- 交通にかかる施策や動向、スポーツ施設の利用等を踏まえ、動線計画や駐車場のあり方を検討する。

○第２回以降の開催について

※検討の進捗に合わせて、年内に懇話会（１回）、個別意見聴取（１回）を予定している。

1　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（２）市民ワークショップ（スケジュール）



済 第1回 ワークショップ【現地見学】
3/23（土）9：30～
テーマ：新しい庁舎の整備に向けて、課題を確認しよう！

済 第2回 ワークショップ【テーブルワーク】
5/11（土）9：30～
テーマ：新しい庁舎にほしい施設や機能について考えてみよう！

済 第3回 ワークショップ【テーブルワーク】
6/8（土）9：30～
テーマ：公園と一体になった新庁舎のあり方やイメージについて考えてみよう！

済 第4回 報告会
8/24（土）10：00～
テーマ：将来の新大津市庁舎のあり方について提案してみよう！

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（２）市民ワークショップ（第４回　８月２４日（土曜））

市民ワークショップ#04

将来の大津市庁舎のあり方について提案しました！

８月２４日(土)に、第４回「新しい庁舎の整備について考えよう！市民ワークショップ」を開催しました。最終回となる今回は、前回同様５チームに分かれ、前半にテーブルワーク、後半に発表会を行いました。テーブルワークでは、後半の発表会に向けて、新庁舎に必要な機能、使い方の具体的なイメージや、新庁舎整備にふさわしいテーマについて意見交換を行い、「プレゼンシート」にとりまとめました。

テーブルワーク

発表会

「いいね」と思った発表にコメント！

村上先生講評

佐藤市長コメント

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（２）市民ワークショップ（第４回（８月２４日）での主な意見）

発表会では、各チームより、新庁舎整にふさわしいテーマや、新庁舎に欲しい機能や使い方についてご提案いただきました。各チームの主な発表内容をご紹介します。

１班

【新庁舎整備のテーマ】
「レッツゴー市役所！」

【新庁舎に欲しい機能・使い方】
- 世代を問わずに気軽に集まれる場所になるようにしたい。
- 見栄えのいい、ニュースになるような外観に！屋上には眺望スペースがあると良い。
- 市民と職員が温かくふれあえるような空間になると良い。
- カマドベンチ等、を点在させ、災害時の防災機能を高める。
- 学生や若い人にも使ってもらえるよう、Wi-Fi整備や映えスポットもあると良い。

２班

【新庁舎整備のテーマ】
「大津市民憲章」

【新庁舎に欲しい機能・使い方】
- 最上階のフロアは眺望の良いカフェにしたい。その他、中高生が待合できる場所にしたい。
- １階は京阪の駅と直結に！また大津市の玄関口として、観光案内機能もあると良い。
- フェーズフリーの観点から、非常時・通常時も利用しやすい空間になると良い。
- 大津の良いところを書いていくような、大津大好き壁をつくりたい！

３班

【新庁舎整備のテーマ】
「大津を受け継ぎ、大津を作る～市民が主役の誰もが使いやすい庁舎～」

【新庁舎に欲しい機能・使い方】
- 窓口の集約・バリアフリー化により誰もが使いやすい庁舎に！
- グラウンドは全面芝生化し、子どもが遊んだりできるように！
- 大津の魅力を発信できるよう、市民の作品や文化財等を展示できるギャラリーがあると良い。
- 今ある魅力・過去を受け止めつつ、大津の魅力を未来に伝えていけるようにしたい！

４班

【新庁舎整備のテーマ】
「遊べる市役所」

【新庁舎に欲しい機能・使い方】
- 公園と庁舎が自然につながっているような場所にしたい！
- １階は、屋根付きの広場として、そこにカフェやフリーマーケット、発表の場があると良い。
- ２階はワンストップ窓口、子ども遊べるように。
- ３階以上は職員が気持ちよく仕事できるように明るいフロアに。
- 公園は防災公園としても機能を果たせるようにする。

５班

【新庁舎整備のテーマ】
「競技場・球場や周辺公園との一体整備　～市民に優しい、歩いて楽しむ庁舎～」

【新庁舎に欲しい機能・使い方】
- 現庁舎の敷地を一般駐車場とし、新庁舎と回廊でつなげることで歩車分離を図るのが良い。
- 新庁舎南側には、小さいこどもたちが遊べる公園を設け、４面グラウンドはそのまま利用。
- 飲食店は、公園との一体的利用を重視し、庁舎内ではなく、周辺に分散させるのが良い。

１　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（３）庁舎整備推進本部

○令和6年度庁舎整備推進本部会議

※Ｒ６年度で開催又は開催日程の予定しているもの

開催回	開催日時	概要
第１５回	令和6年4月16日	○推進体制及びスケジュールについて
第１６回	令和6年6月3日	○庁舎整備基本計画に反映すべき事項に関する調査について
第１７回	令和6年7月1日	○基本計画策定懇話会について ○オフィス環境の現況調査の実施について ○職員アンケートの実施について
第１８回	令和6年8月26日	○基本計画の方針に係る検討の進め方について ○窓口BPRに伴う窓口サービス体験調査報告
第１９回	令和6年9月17日	○基本計画の方針について
第２０回	令和6年9月26日（予定）	
第２１回	令和6年10月3日（予定）	
第２２回～第２４回	令和6年11月21日（予定） 令和7年1月31日（予定） 令和7年3月11日（予定）	○（仮）基本計画（たたき台、素案、案）の検討

1　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（４）ワーキングチーム（庁舎整備推進本部）

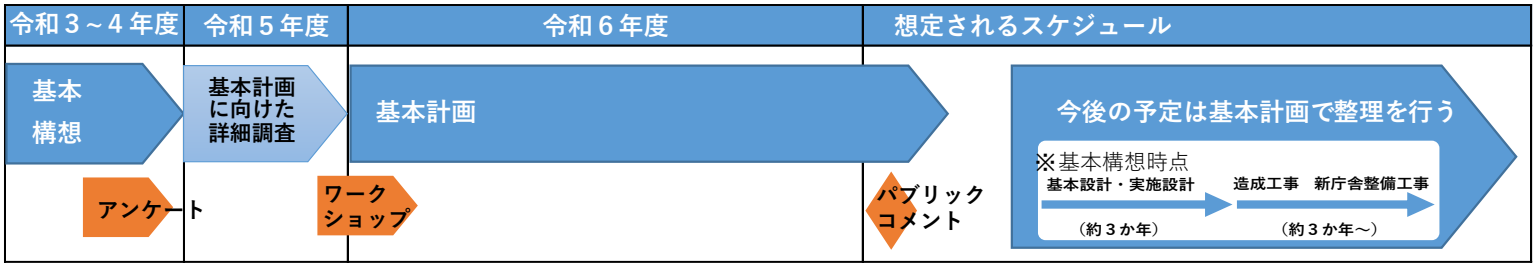
○令和6年度ワーキングチーム

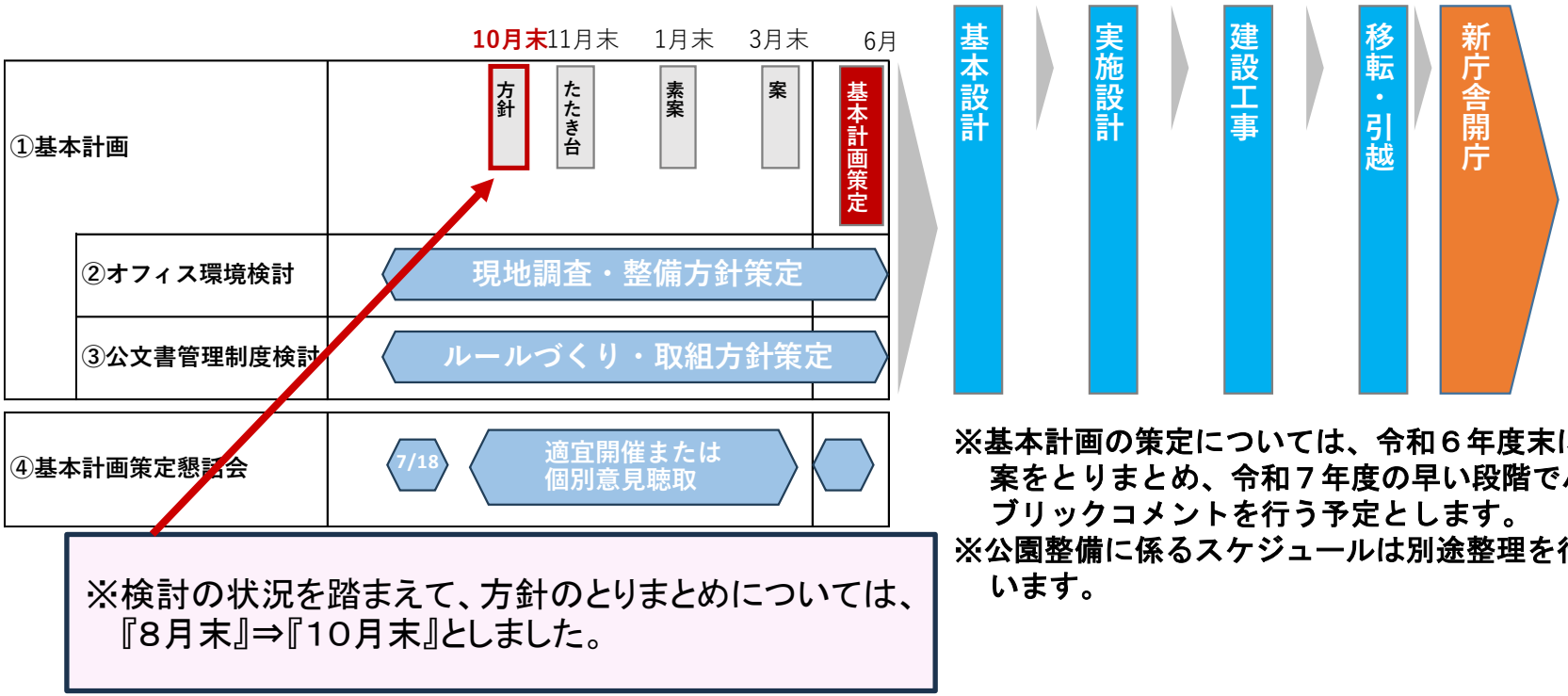
※今後、検討の段階に応じてワーキングチームの拡充を行います。

名称	概要	開催状況
①オフィス環境検討WT	○オフィス環境及びレイアウト検討、働き方改革	【第1回】6月4日 【第2回】8月5日 【第3回】10月（予定）
②公文書管理制度WT	○文書管理のルールの見直し、電子決裁の推進、文書の削減	【第1回】6月11日 【第2回】7月26日 【第3回】10月（予定）
③窓口サービスWT	○総合窓口化、書かない窓口 ○総合案内、相談窓口	※窓口体験調査 5月29日 【第1回】8月7日
④庁舎整備によるまちづくり検討WT	○庁舎との一体利用による運動公園の機能の充実 ○庁舎と公園の一体的利用による市民交流の空間の創出 ○庁舎と隣接する公園を一体的に活用した災害時の 防災力の向上	【第1回】6月5日 【第2回】7月22日 【第3回】8月8日 【第4回】9月（予定）
⑤新館の活用検討WT	○新館の活用の方向性	【第1回】8月22日 【第2回】9月（予定）
⑥明日都浜大津の活用検討WT	○明日都浜大津の活用の方向性	【第1回】8月1日 【第2回】9月（予定）

1　庁舎整備基本計画策定に向けた取組について

（５）基本計画策定及び全体スケジュール（案）





※検討の状況を踏まえて、方針のとりまとめについては、『８月末』⇒『10月末』としました。

※基本計画の策定については、令和６年度末に案をとりまとめ、令和７年度の早い段階でパブリックコメントを行う予定とします。
※公園整備に係るスケジュールは別途整理を行います。

２　庁舎整備基本計画について

２　庁舎整備基本計画について

（１）庁舎整備基本計画の構成について

（１）基本計画について

①基本計画の方針の整理

ア　庁舎整備に関する基本的な考え方
イ　庁舎周辺整備に関する基本的な考え方
ウ　代替公園整備に関する基本的な考え方
エ　現庁舎、跡地等に関する基本的な考え方

②新庁舎の導入機能・性能の検討

③新庁舎の規模の検討

④施設計画の検討

ア　配置計画　　イ　建築計画　　ウ　構造計画　　エ　設備計画
オ　外構計画

２　庁舎整備基本計画について

（１）庁舎整備基本計画の構成について

（２）事業計画について

①概算事業費及び財源の検討

庁舎整備等にかかるイニシャルコスト、ランニングコスト、財源計画について検討を行う。

②事業スケジュールの検討

基本計画を策定後、発注を予定している基本・実施設計から工事、供用開始までの事業スケジュールを作成する。

③事業手法の比較検討

事業手法（分離発注方式、デザインビルド方式、ＰＦＩ方式等）について比較・検討を行う。

④設計者等選定方式の比較検討

上記③の検討結果を踏まえ、設計者等選定に当たり、プロポーザル方式やコンペティション方式、競争入札方式、その他方式について比較・検討を行う。