

議案第 7 4 号 地方独立行政法人市立大津市民病院の中期計画
の認可について

それでは、議案第 7 4 号地方独立行政法人市立大津市民病院の中期計画の認可について、御説明申し上げます。

3 ページをお願いいたします。

第 3 期中期目標の策定、第 3 期中期計画の認可にかかるスケジュールについてでございます。

この度の中期計画の認可に当たっては、評価委員会で審議し、「適当である」と意見をいただきました。市民病院にかかる第 3 期中期目標について、先の 1 1 月通常会議で議決いただきましたので、地方独立行政法人法の規定に基づき市民病院に指示したところ
です。

4 ページをお願いいたします。

地方独立行政法人法の抜粋になります。

このうち、法第 8 3 条第 3 項の規定に基づく手続として議会の議決を経るものです。

5 ページをお願いいたします。

第3期中期計画の構成は、前文と10の項でなっており、第1は期間、第2は市民に対して提供するサービスの質の向上、第3は業務運営の改善、第4は財務内容の改善に関する取組み内容であり、第5以降は目標を達成するに当たっての予算や収支計画、資金計画などの重要事項がまとめられています。

6ページをお願いいたします。

第1から第4までの概要をまとめています。

7ページ及び8ページをお願いいたします。

市民病院が目指す「地域密着型急性期病院」のイメージ図になります。

地域の医療ニーズに応えるため、急性期患者の受入れだけでなく、早期在宅復帰、ADL（日常生活動作）の維持向上、在宅療養支援などに柔軟に対応する機能を有するとともに、地域に開かれた病院としてその保有する医療資源を地域が活用できる病院として、市民病院が独自に定義した「地域密着型急性期病院」を目指していることを表しています。

9ページをお願いいたします。

前文については、「地域密着型急性期病院」としての役割を十分に果たし、もって「市民とともに歩む健康・医療拠点」として良質

かつ安全な医療を提供していく、という市民病院の思いが書かれています。

10ページ及び11ページをお願いいたします。

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置については、地域医療機関との連携の強化及び感染症医療の充実を図りながら、必要とされる病院となるよう取り組むこととして、5疾病5事業及び在宅医療については地域包括ケアシステムの医療の拠点としての役割を果たすことや、地域の病院、診療所等との機能分化及び連携強化については「地域密着型急性期病院」を目指すことのほか、市民・患者への医療サービス、医療の質の向上のことがまとめられています。

12ページ及び13ページをお願いいたします。

第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置での目標指標のうち、主なものについてグラフ化しています。

14ページ及び15ページをお願いいたします。

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置については、医療需要の変化及び市民病院に関する客観的事実を適切に把握し、これを活用して経営資源を効率的かつ効果

的に活用することとして、経営の効率化、経営管理機能の充実、運営体制の強化のことがまとめられています。

16 ページをお願いいたします。

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置での目標指標のうち、主なものについてグラフ化しています。

17 ページをお願いいたします。

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置については、持続可能な病院経営の実現に向け、改善や効率化に向けた取組を随時行い、令和9年度までに経常収支比率100パーセント以上を達成することとして、収支バランスの適正化、目標期間内の収支見通しのことがまとめられています。

18 ページをお願いいたします。

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置での目標指標のうち、主なものについてグラフ化しています。

19 ページ及び20 ページをお願いいたします。

第5 予算、収支計画及び資金計画について、収支計画と資金計画の計画値の達成に向けた年度推移をグラフにまとめています。

21 ページ及び22 ページをお願いいたします。

第6以降の要点として、施設整備計画の予定額や起債残高の年度推移見込をグラフにまとめています。

以上が、第3期中期計画の要旨となります。

23ページから47ページについては、中期目標と中期計画の対応表になります。合わせてご確認ください。

なお、この度の中期計画の認可について、議会の議決を経た後、市が認可をし、この認可中期計画に沿った令和7年度計画が市民病院から市へ届け出されることになります。

市民病院から年度計画の提出がありましたら、議会へ報告しますので、よろしくお願いします。

以上で、議案第74号地方独立行政法人市立大津市民病院の中期計画の認可についての説明とさせていただきます。

御審査賜りますようお願いいたします。