

第3期中期目標（案）に対するパブリックコメントの実施状況と対応

1 パブリックコメントの実施状況

- (1)意見募集期間 令和6年9月6日 ～ 令和6年9月26日
- (2)意見の提出者数 5者
- (3)意見の件数 14件

2 意見の概要と対応

| 意見<br>番号 | 意見該当項目                                                                                           | 意見の概要                                             | 意見<br>数 | 市の考え方                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期目標<br>案修正の<br>有無 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1        | 全般的事項                                                                                            | 行政の責任で市民に広範な医療を提供できるよう、大津市直営の病院に戻すべきです。           | 2       | <p>市立大津市民病院の地方独立行政法人への移行は、経営責任の明確化や経営の機動性が高まるなど経営効率が上がり、医療資源の効率的、効果的な活用により医療サービスの質が向上するといったメリットを享受するため、議会の議決を経て行っています。このような中、市立大津市民病院を直営に戻すためには地方独立行政法人を解散する必要があることから、安全・安心で安定した医療提供の確保の観点からも現実的ではないと認識しています。</p> <p>また、市立大津市民病院の経営形態については、本市の附属機関である地方独立行政法人市立大津市民病院評価委員会から、第2期中期目標期間の終了時の検討について、「引き続き地方独立行政法人の形態で業務を遂行することが適当」との意見を受けたことを踏まえ、本市としても同様の判断をしています。</p> | 無                  |
| 2        | 第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項<br>1 市民病院としての役割<br>(1) 5疾病に対する医療の提供<br>(2) 5事業及び在宅医療に対する医療の確保 | 「5疾病」及び「5事業」とありますが、これらが何を指すのか不明です。各々、具体的に記載すべきです。 | 3       | <p>5疾病は、医療法の規定に基づくがん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病及び精神疾患のことをいいます。</p> <p>5事業は、医療法の規定に基づく救急医療、災害医療、小児医療、周産期医療及び新興感染症発生・まん延時の医療のことをいいます。</p> <p>これらをそれぞれ中期目標に明記します。</p>                                                                                                                                                                                                           | 有                  |
| 3        |                                                                                                  | 「5事業」においては、第2期では「4事業」との記載がありますが、あと1事業の内容が不明です。    | 1       | <p>5事業は、医療法の規定に基づく救急医療、災害医療、小児医療、周産期医療及び新興感染症発生・まん延時の医療のことをいいます。これらのうち、第3期中期目標（案）では医療法の改正に基づき、新興感染症発生・まん延時の医療を第2期中期目標から追加しています。</p> <p>事業の名称をそれぞれ中期目標に明記します。</p>                                                                                                                                                                                                      | 有                  |

|   |                                                 |                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                        |   |
|---|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 4 |                                                 | 公的な総合病院として、市立大津市民病院が周産期医療をしっかりと確保、充実（休止している分娩の再開、母体・新生児医療）することについて、中期目標に追加して明言すべきです。                                                                                    | 3 | 分娩休止への対応は、まずは機能分化と医療連携の観点から市立大津市民病院が主体的に検討し、決定されるべきものです。<br>なお、出生数が減少する中、県における機能分担の推進や分娩取扱い施設の集約化の観点から、市民病院における出産にかかる医療提供体制の確保は難しい状況にあり、さらに、医師の働き方改革の推進の面からも、市として分娩の再開を求めることは考えておりません。 | 無 |
| 5 | 第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項<br>1 経営の効率化               | 医療現場に経営の「効率化」を持ち込むことは馴染みません。                                                                                                                                            | 1 | 経営の効率化とは、限られた医療資源の効率的、効果的な活用などであり、地域の医療ニーズに沿ったきめ細かな医療の提供に努め、持続可能な病院経営を目指すために必要なことと考えています。                                                                                              | 無 |
| 6 | 【指標、その重要度等】                                     | 医師1人1日当たり診療収入の達成すべき水準とありますが、収入の心配より医療の質にこだわってそれを一番大事にしてほしいです。                                                                                                           | 1 | 地域の医療ニーズに沿ったきめ細かな医療の提供に努め、持続可能な病院経営を目指すためには経営の効率化が必要です。また、適正な人員体制の下、職員一人一人が業務の更なる効率化を図る必要があると考え、医師1人1日当たり診療収入を指標として設定しています。                                                            | 無 |
| 7 | 2 経営管理機能の充実<br>(1) 経営管理体制の強化                    | 「理事長及び院長は、・・・一層のリーダーシップを発揮できる体制の構築に努めること。」とあります。一定のリーダーシップは必要とは思いますが、職員（医師、看護師、技師、事務の人など）がしっかりものを言える経営管理体制にしてほしいです。                                                     | 1 | 御意見として拝聴し、市立大津市民病院とも共有します。                                                                                                                                                             | 無 |
| 8 | 3 運営体制の強化<br>(1) 人材の確保                          | 「お産・分娩の再開をめざすことに向け、産科の医師の人材確保に努める。」などの文言を入れてください。                                                                                                                       | 1 | 分娩休止への対応は、まずは医療連携の観点から市立大津市民病院が主体的に検討し、決定されるべきものです。<br>なお、出生数が減少する中、県における機能分担の推進や分娩取扱い施設の集約化の観点から、市民病院における出産にかかる医療提供体制の確保は難しい状況にあり、さらに、医師の働き方改革の推進の面からも、市として分娩の再開を求めることは考えておりません。      | 無 |
| 9 | 第4 財務内容の改善に関する事項<br>1 収支バランスの適正化<br>【指標、その重要度等】 | 「職員給与費対医業収益等」の達成すべき水準がありますが、こういう水準を言い出すと、職員がどんなに忙しくても残業するな、と言っていることになります。また、その人の働き方を良くしようとして残業しないようにするために人員増をすとかも、人件費がかかるからできにくくなるのでは？と疑問がわきます。よって、収益率とかで締め付けないことを望みます。 | 1 | 公立病院としての役割を果たすには、安定した財務運営を行うことで経営の強化を図り、持続可能な病院経営を実現しなければなりません。そのためには収支バランスの適正化が必要であることから、主要な費用である職員給与費に関する指標として職員給与費対医業収益等を設定し、達成すべき水準を示しています。                                        | 無 |