

2019年度 事業計画書



びわ湖ブルーエナジー株式会社

第 I 部

第1章 全体事業計画

2019年度 事業計画基本方針

1

BBEブランドの知名度・信用力の向上

- ・大津市からの**承継業務を着実に遂行**いたします
- ・**地域イベント**への積極参加・協賛、**地域貢献活動**を実施いたします
- ・地元関係者さまとの交流をすすめ、**地域経済の発展**に努めます

2

官民共同出資会社としての一体感醸成

大津市、大阪ガス、JFEエンジ、水道機工といった**多種多様な出身者の背景・文化を互いに尊重**しつつ、**Daigasグループ社員として一体**となって業務を遂行します

3

株主各社と連携した各種業務の遂行

- ・家庭用営業：**Daigasグループの商品・サービス**を提供いたします
- ・業工用営業：大阪ガスで培った経験・ノウハウを生かし、**お客さまに貢献**いたします
- ・ 保 安：**大津市・大阪ガス・J F Eエンジニアリング・水道機工**で培った**経験・ノウハウ**を生かした高水準な安心・安全を確保いたします

第2章 業務体制等

取締役等会社役員の構成

平成31年3月31日 現在

	氏名
代表取締役	深野 裕一
取締役	島村 寛
取締役	桑田 英治
非常勤取締役	村田 稔
非常勤取締役	青木 修
非常勤取締役	橋本 恭彦
非常勤取締役	丸山 広記
準常勤監査役	小嶋 正士
非常勤監査役	佛性 崇

業務体制及び分掌業務

代表取締役

取締役会

監査役

営業部

- ・業工用、家庭用顧客営業
- ・営業戦略策定
- ・委託先パートナーさま対応
- ・需要家保安
- ・その他事務（契約管理、料金事務等）

企画総務部

- ・経営計画策定、フォロー
- ・監査(モニタリング、内部監査、外部監査)
- ・ガス調達、資金調達、ガス料金設計
- ・財務・経理・人事・総務・広報、株主対応
- ・その他事務・庶務等

保安部

- ・ガス・LP・水道事業に係わる緊急保安業務
- ・委託先パートナーさまの対応

事業企画推進室

- ・水道事業を始めとした総合的インフラ事業の企画・推進

委託業務内容及び委託先一覧 1/3

2019年度の業務委託先は以下の通り

	委託先名称	住所	委託業務内容	(市外の場合) 選定理由
1	(株)パイプラインサービスおおつ	滋賀県大津市松山町9番12号	①水道・ガス修繕業務、 ②水道保安一次処理業務（一次出動） ③ ガス保安一次処理業務（一次出動） ④水道・ガス保安二次処理業務 ⑤ガス保安修繕業務（無料修繕）	
2	(株)大津ガスサービスセンター	滋賀県大津市中央三丁目2番3号	①需要家保安業務を委託する契約 ②ガス灯保守点検を委託する契約	
3	奥村管工(株)	滋賀県大津市神領三丁目14番7号	①埋設ガス導管漏洩検査及び水取器ボックス調査業務（大津市南部供給地域）を委託する契約 ②ガス本支供給管修繕業務（大津市南部供給区域）を委託する契約 ③水道施設の総合点検を委託する契約	
4	桐田機工(株)滋賀営業所	大津市大萱六丁目5番12号	減圧弁の点検を委託する契約	

委託業務内容及び委託先一覧 2/3

	委託先名称	住所	委託業務内容	(市外の場合) 選定理由
5	パナソニック産機システムズ(株)	東京都墨田区押上1-1-2	昇圧供給装置点検業務を委託する契約	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
6	大阪ガスエンジニアリング(株)	大阪市中央区備後町二丁目4番9号	①ガバナ遠隔監視制御システム保守点検業務委託 ②移動式ガス発生設備定期点検業務（減圧装置）を委託する契約	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
7	協成エンジニアリング(株)	大阪府大阪市西区千代崎1丁目2番36号	電気防食施設点検業務を委託する契約（A点検）	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
8	日本防蝕工業(株)	東京都大田区南蒲田1-21-12	①中圧ガス導管及び導水管防食定期効果測定業務を委託する契約 ②電気防食施設点検業務を委託する契約（C点検）	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
9	森本配管(株)	京都市下京区中堂寺壬生川町8の6	ガス供給施設巡視及び整備点検業務を委託する契約	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
10	大阪ガスファシリティーズ(株)	大阪市東成区中道1丁目4番2号	営業巡回委託契約	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため
11	株式会社ガスネット	大阪市中央区瓦町4-5-9	移動式ガス発生設備定期検査業務	当業務にかかるノウハウを持つ業者が津市内にないため

委託業務内容及び委託先一覧 3/3

2019年度の業務委託予定先（第二四半期に発注予定）

	委託先名称	住所	委託業務内容	(市外の場合) 選定理由
1	(株)日新設備	滋賀県大津市大谷町 19番12号	①埋設ガス導管漏洩検査及び水取器ボックス調査業務（大津市中部供給区域）を委託する契約 ②ガス本支供給管修繕業務（大津市中部供給区域）を委託する契約	
2	大進管工(有)	滋賀県大津市坂本五 丁目26番12号	①埋設ガス導管漏洩検査及び水取器ボックス調査業務（大津市北部供給地域）を委託する契約 ②ガス本支供給管修繕業務（大津市北部供給区域）を委託する契約	

2019年度 主要業績目標

1. 収支計画

単位：百万円

売上高	売上原価	売上総利益	営業費用	営業利益
11,608	7,160	4,448	4,325	122

2. ガス販売計画

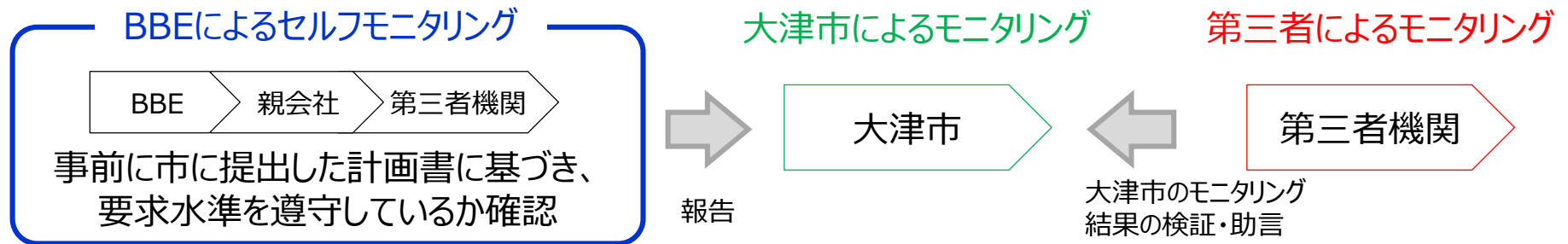
単位：百万m³

家庭用	業務用	合計
35	100	135

セルフモニタリングの実施方法

■ モニタリング計画の着実な実施

セルフモニタリング・モニタリングフロー図



- ・統括責任者は自己の業務について、定められた期間でセルフモニタリング確認様式に則り、書面を作成し、所定の決裁をもって、大津市に提出する。
- ・統括責任者は四半期に一度、自己の業務点検を実施し、その結果を担当部長に報告する。
- ・担当部長は、四半期ごとに株主企業及び第三者の監査を受ける。

第3章 地域貢献

地域経済・社会への貢献

■ 地域雇用の維持・拡大

- ・外部委託先の選定にあたっては、これまで大津市から業務受託していた市内事業者を中心に選定することで、地元企業および大津市の既存出資会社の業績向上を目指します。
- ・今後、段階的に減少する派遣者・出向者等に代わり地元採用に努めます。

■ 地域貢献活動の実施

これまでの**Daigasグループの活動を継続**しつつ、**新たな取り組み**にもチャレンジしていきます

継続実施

小さな灯運動



チャリティー募金からの寄贈



食育活動



小学校への出張授業

実施を検討

語り部シアター







地域の歴史・文化の魅力を伝える公演

第Ⅱ部

第1章 小売事業

家庭用のお客さま向けサービス

 **大阪ガス** と同等、それ以上のサービスを提供いたします。

エネルギー小売		その他サービス	
ガス	電気	ガス機器	サービス
 プラス割料金 大阪ガス、大津市同等、さらに安価な水準で提供いたします。大阪ガス電気とのセットでよりお安く！	 ベースプラン スタイルプラン 大阪ガス電力を提供いたします。 BBEガスとセットで電気がお得に！	 大津ガスサービスセンターを通じて大阪ガス製品を提供いたします。	 住ミカタサービス 大阪ガスの最新サービスを提供予定です。

業工用のお客さま向けサービス

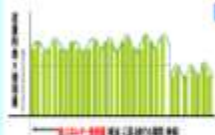
大阪ガス Daigas Group と共同でお客さまのお困りごとを解決いたします。

イニシャルレスによる設備導入・まるごと管理(O&M)

エコ・ウェーブ(EcoWave)



- 初期投資なしで、最新の省エネ設備を導入頂けます。
- 使用量に応じてサービス料金を頂戴する画期的なスキームです。
※ビジネス特許取得済



ユーティリティエージェント(UA)



- ユーティリティ設備の導入・維持管理(O&M)にとどまらず、エネルギー調達まで一括で提供します。



※商標「ユーティリティエージェント」は大阪ガス株式会社及び株式会社OGCTSの登録商標です。

水処理のご提案

【用水】井水・工水処理



- 地下水をろ過処理し、上水費用を削減します。
- 設計・施工・メンテの一括管理でお客さまをサポートします。

【排水】嫌気処理



- 従来処理困難な排水を処理した実績があります。
- 高濃度排水の処理だけでなく、副生バイオガスの有効利用も行います。

工場の見える化のご提案



- インターネットを利用して、お客さまのエネルギー使用状況を計測し、制御するサービスです。

<オーダーメイド画面で色々解決！>

- どこからでも簡単省エネ管理したい
- 従業員に省エネ情報発信したい
- お客さま向けに環境PRしたい

ekul (イークル)



- ガス・電気を即時計測し、気付き情報を即時発信するサービスです。



- 無線を使い簡単設置でき、エネルギー以外の追加データ計測も可能で、様々な用途に活用いただけます。

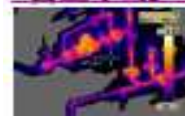
メンテナンス・省エネコンサル

メンテ (工業炉・空調・コージェネ)



- 専門のスタッフがお客さまの様々なニーズにお答えします。
- 保守点検
- 故障修理
- 設備改善
- 各種計測
- 省エネ診断
- 保全講習会

省エネコンサルティング



サーモビューアー写真

- 専門のスタッフが省エネを含め、見える化等の原単位管理の提案をいたします。
- 高気配管系統図作成
- トラップ診断
- 見える化による省エネ管理

- ・大津市にて実施していた活動を継続いたします
- ・安全増し対策として、COセンサーを設置いたします

1. 大津市で実施していた活動を継続

消費機器調査

周知活動

不燃防付機器の普及

不良給排気設備改善

製品安全対策

2. 安全増し対策を実施

業務用厨房にCOセンサーの無償取り付けを実施
実施方法・時期については、現在検討中

第2章 附帯業務

保安部門

株主企業で培った経験・ノウハウを生かし、官×民の長所を生かし、
大津市のみなさまに安心安全な暮らしをお届けいたします



保安部門の活動方針（1/3）

- 現在実施中の引継ぎを確実に完了しつつ、業務確立以後は更なる保安レベル向上に取り組みます
- 体制を確立させ、体制維持計画を策定します
- 体制維持のための取り組みとして、必要・推奨資格の獲得や技能伝承教育を実施します

1. 確実な業務の実施

- ・要求水準に定められた業務を確実に実施します
- ・安定した業務サイクルが確立以後は、民間ならではの創意工夫に取り組みます
⇒新工法の導入、コストダウンなど



- ・業務の実施後、セルフモニタリングにより、協力会社等が確実に業務を実施していることを確認します

2. 現場技能レベルのさらなる向上を目指します

- ・大津市出身者から実地にて大津市固有情報を確認・伝承を継続します
- ・社員・協力会社への技術研修を実施します
- ・防災訓練（地震・火事）を実施します
- ・緊急時対応訓練（年2回）を実施します
- ・安全衛生教育及び安全パトロールを実施します

保安部門の活動方針 (2/3)

3. 人材育成

○資格取得促進

- ・大津市から**要求水準として指定される資格**や、業務上重要な資格を取得するため勉強会等を社員及び協力会社を実施します
- ・資格を「重要」・「推奨」・「挑戦」の3つに分け、「重要」資格より取得を進めます

業務		No	業務必要資格	取得計画期間				
				1年	2年	3年	4年	5年
ガス業務	重要	1	液化石油ガス設備士	→	-----→			
	重要	2	地山掘削・土止め支保工作業主任者資格	→	-----→			
	重要	3	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者資格	→	-----→			
	推奨	4	第三級陸上特殊無線技士				→	
	推奨	5	ガス主任技術者乙種				→	
	挑戦	6	需要家ガス設備点検トレーナー					→
	挑戦	7	ガス主任技術者甲種					→

業務		No	業務必要資格	取得計画期間				
				1年	2年	3年	4年	5年
水道業務	重要	1	給水装置工事主任技術者	→	-----→			
	推奨	2	2級管工事施工管理技士				→	
	挑戦	3	1級管工事施工管理技士					→
	重要	4	水道管路施設管理技士3級	→	-----→			
	推奨	5	水道管路施設管理技士2級				→	
	挑戦	6	水道管路施設管理技士1級					→
	重要	7	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者	→	-----→			
	推奨	8	第三級陸上特殊無線技士				→	

保安部門の活動方針 (3/3)

○技能伝承・技能向上教育

- ・民間・市の訓練施設活用による実施訓練
- ・コミュニケーション研修
- ・保安教育(導管・LP)：
可燃物であるガスを安全に扱うための教育を社員及び協力会社に対し実施します

4. 非常時及び緊急時の対応

○大規模事故への対応

- ・事故復旧要領に定められた事故が発生した場合は、大津市に速やかに連絡します
⇒下水道に関して発生した場合、関係機関と連絡を密にとり、情報の共有を図ります
- ・大津市と協議し、必要な体制を確立し、復旧対策等を実施します

○災害対応

- ・災害発生時はインターネット回線により情報を収集し、大津市の指示に基づき、保安に努めます
- ・大雨・台風等の影響が大きいと予想される場合、事前に大津市と協議し、業務体制等の確認を行い、必要な体制を確立します
- ・震度 5 弱または業務施設に甚大な被害が発生した場合、災害対応拠点に自主的に出社します
- ・必要に応じ、出資企業の補完体制による支援を実施します